



Samordningsförbundet
NNV Skåne

SAMORDNINGSFÖRBUNDET NNV SKÅNE

PROTOKOLL FÖRT VID STYRELSEMÖTE 18 SEPTEMBER 2025 09.00-11.00

Plats: Best Western Plus Hus 57, Östergatan 57 i Ängelholm.

Samman kallande: Lena Alderskiöld Samordningsförbundet NNV Skåne

Kallade:

Robin Holmberg Ängelholms kommun
Lars Nyander Ängelholms kommun
Anna Andresen Klippans kommun
Johan Petersson Klippans kommun
Kerstin Gustafsson Andersson Perstorps kommun
Emilia Sandell Eskilandersson Perstorps kommun
Niclas Bengtsson Örkelljunga kommun
Gunilla Danielsson Örkelljunga kommun
Johan Olsson Swanstein Båstads kommun
Bo Wendt Båstads kommun
Peter Schölander Höganäs kommun
Annelie Söderhjelm Höganäs kommun
Maria Brantmark Lennartsson Försäkringskassan
Gabriella Lidquist Försäkringskassan
Roger Eliasson Arbetsförmedlingen
Per Gustavsson Arbetsförmedlingen
Felizia Kino Region Skåne
Jessica Andersson Region Skåne

Angela Bevilacqua Samordningsförbundet NNV Skåne

Medverkande

Ulf Silbersky Platspilot AB

Meddelat förhinder

Johan Petersson Klippans kommun
Gunilla Danielsson Örkelljunga kommun
Bo Wendt Båstads kommun
Peter Schölander Höganäs kommun
Per Gustavsson Arbetsförmedlingen

0723-74 74 47 | Importgatan 1, 262 73 Ängelholm | www.finsamnnvskane.se



§ 19 Mötets öppnande

- Ordförande förklarade mötet öppet.

§ 20 Närvarande

- Närvarokontroll genomfördes.

§ 21 Fastställande av dagordning

- Dagordningen fastställdes.

§ 22 Val av justerare

- Anna Andresen valdes till justerare.

§ 23 Val av sekreterare

- Angela Bevilacqua valdes till sekreterare.

§ 24 Godkännande av föregående mötesprotokoll

- Föregående mötesprotokoll godkändes och lades till handlingarna.

§ 25 Aktuellt hos parterna

Robin Holmberg informerar om ungdomsutmaningen, ett samarbete mellan Ängelholms kommun och Arbetsförmedlingen avseende arbetslösheten bland ungdomar. Det finns ca 200 st arbetslösa ungdomar i kommunen och nämnden har bestämt att 40 st ska få hjälp med att komma in i arbete, 20 st via näringslivet och 20 st via kommunen.

Anna Andresen berättar om att liknande samarbete sker i Klippans kommun.

Kerstin Gustafsson Andersson återkopplar att från Arbetsmarknadsenheten i Perstorp har 19 st deltagare gått ut i arbete och 12 st deltagare har gått vidare till CSN berättigade studier.

Annelie Söderhjälm berättar att liknande arbete har även gjorts i Höganäs kommun med goda resultat där 80% stannade kvar i arbete.

Niclas Bengtsson berättar om äldreboendet i Örkelljunga kommun som på helgerna får hjälp av ungdomar och att intresse väcks för att komma tillbaka till sommarjobb. Vidare LLS boende inom kommunen som hjälper till i bl a kommunhusets kafeteria.

Jessica Andersson lyfter att jobb under loven är en intressant väg att gå för att sedan kunna ta nästa steg ut i arbetslivet.



Felizia Kino lyfter att det inom Region Skåne, på inbjudan från strategen Annie Niubó, har hållits ett möte för att fastställa strategier för kommande mandatperiod. Flera möten kommer att hållas framöver som kretsar kring strategier, dialoger och samverkan.

Maria Brantmark Lennartsson återkopplar att Region Skåne i ett nästa steg har haft möte med Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan regionalt för att jobba vidare med en gemensam strategi för hela Skåne och vad parterna vill med samordningsförbunden i Skåne.

Roger Eliasson berättar att Arbetsförmedlingen är på väg in i en organisationsförändring som handlar om att förenkla och förtydliga myndighetens vardag. Dvs de lokala kontoren ska endast arbeta med de arbetssökande som har fördjupade behov och distans kontoren tar hand om övriga ärenden. Start 2026.

Beslutsärende

§ 26 Förslag till beslut Delårsrapport 20250101–20250630

Förbundsdirektören presenterade Delårsrapporten och sammanfattar:

Styrelsen har beslutat att:

- godkänna finansiering av "Implementeringsår - En väg in".
Finansieringen omfattar 3,5 mkr samt egenfinansiering från processägarna om ca 3 mkr.
- godkänna finansiering till fördjupad behovskartläggning och behovsanalys – behovsgruppen "Hemmasittare".
- godkänna "Informationshanteringsplan".

Den ekonomiska uppföljningen (periodens resultat) per 20250630 visar ett överskott på 1 675 tkr (fg halvår +2 465 tkr), vilket kan jämföras med den framräknade halvårsbudgeten som uppgår till +1 764 tkr och innebär en avvikelse med -89 tkr. Avvikelsen beror som bekant främst på att inbetalning och resultatföring av medlemsavgifterna har skett under första halvåret och endast kvartal 3 och 4 kvarstår i utbetalning från Försäkringskassan (totalt 2st à 1 041 000 kr). Samtidigt har kostnader för administration och processerna endast bokförts för 6 månader.

Per utgången av halvåret 2025 uppgår det ackumulerat kapitalet till 3 011 tkr. Detta överstiger som planerat det Nationella Rådets rekommendation i och med att förbundets kostnader och alla processrelaterade kostnader uppstår löpande under 2025. Nivån på Nationella Rådets rekommendation har uppdaterats enligt trappa. (I skrivande stund motsvarande 1,3 miljoner kronor).



Samordningsförbundet
NNV Skåne

Beträffande övrig verksamhet i förbundet:

- Fortsatt arbete för att utveckla fördjupad samverkan mellan övriga förbund inom ramen för Familjen Helsingborg.
- "Parterna Berättar" har skett gemensamt under våren 2025.
- Slutrapport har inkommit för "En väg in" samt en årsrapport för IRIS.
- Fokus på inom Utvecklings- & Beredningsgruppen att arbeta med framtida möjliga gemensamma processer.
- Stöd till finansierade processer/projekt IRIS samt "Implementeringsår - En väg in"

Beträffande processer/projekt:

- ESF IRIS Höganäs har förbundet bokat upp för 6 månader.
- Gällande processen Förstärkning En väg in NNV Skåne så har vi bokat upplupen kostnad för maj-juni 2025 enligt budgetmallarna för respektive kommun.
- Örkelljunga och Perstorps kommun har inte fakturerat för mars-april 2025 så vi har fått boka upp en upplupen kostnad för mars-april 2025. Processägarna är kontaktade och fakturor har skickats in. Per dags datum är mars-april 2025 fakturerat.

Beträffande förbundsmålen:

- Inte oväntad avvikelse på det finansiella målet och i övrigt är analysen god.

Gabriella Lidquist tycker att andelen administrativa kostnader inom förbundet är relativt höga och önskar att se över vissa kostnader för att tillsammans fundera kring hur en del kostnader kan minskas. Bland annat nämns konsultkostnad för behovskartläggning och behovsanalys sam styrelsens mötes omkostnader -att parterna själva kanske själv kan göra detta och ha möten hos varandra.

Robin Holmberg har fått denna synpunkt presenterad tidigare. Kommunens ekonomichef har därför på uppdrag av ordförande, granskat förbundets siffror samt jämfört med andra förbund över tid och inget sticker ut. Det är svårt att veta den rätta nivån. En eventuell samverkan med andra förbund är ju ett led i att kunna arbeta mer tillsammans i de övergripande posterna.

Anneli Söderhjelm inflikar att det var av just den anledningen från Höganäs sida att gå in i ett annat förbund- Samordningsförbundet NNV Skåne. Kostnader som blir i ett litet förbund och som är tvingande, höga OH kostnader, som bli för mycket pengar, vilket gör det klart att det finns stordrift-fördelar. Parallellt behöver det också finnas en medvetenhet kring att man inte ska vara allt för många då fokus på individen kan mattas av. Viktigt med en bra balans.

0723-74 74 47 | Importgatan 1, 262 73 Ängelholm | www.finsamnnvskane.se



Samordningsförbundet
NNV Skåne

Anna Andresen, att vi tar in kompetens utifrån handlar många gånger om att få en objektiv syn på vissa saker. Där det behövs någon som kommer in med andra perspektiv och infallsvinklar just för att kunna belysa vad vi kan göra på ett annat vis. Det är lätt att påverkas av sin egen organisation och bara göra som man brukar göra annars, vilket är bra men man måste också förnya sig.

Kerstin Gustafsson Andersson, det är alltid viktigt att titta på OH kostnader. Det finns en bra struktur och ordning och reda. Alla besparingsåtgärder och att man skär i OH-poster leder till en sämre kvalitet. Det behöver få kosta att ha ordning på en verksamhet och då måste det finnas utrymme för att ta in konsulter. Speciellt för att få en utifrån och in belysning. Det blir helt märkligt om en part får i uppdrag att utreda som möjligen även kan vara till gagn för sin egen del. Det är klar att vi ska göra saker tillsammans men samtidigt måste den goda kvalitén vi har i förbundet värnas. Det är också en viktig aspekt.

Maria Brantmark Lennartson, en konsult utifrån fungerar ibland men samtidigt behöver det inte behöva betyda sämre kvalitet för att en part gjort det.

Ordförande sammanfattar att se det som ett önskemål att belysa de delar som nämnts och göra en analys av det.

Beslut att: godkänna Delårsrapport 20250101–20250630

Se bifogade bilagor

"Förslag till delårsrapport 2025 Master"

"Balansrapport 20250101-20250630 Samordningsförbundet NNV Skåne"

"Resultatrapport 20250101-20250630 Samordningsförbundet NNV Skåne"

Informationsärende

§ 27 Fördjupad behovskartläggning och behovsanalys – behovsgruppen "Hemmasittare".

Föredragande Ulf Silbersky, Platspilot AB.

Ordförande ser fram emot, utifrån dagens presentation samt diskussioner, att det till styrelsemöte längre fram, presenteras förslag till beslut kopplade till de rekommendationer som framkommer i rapporten.

Informationen läggs till handlingarna.

Se bifogad bilaga

"Fördjupad behovskartläggning och behovsanalys av gruppen hemmasittare 250828"

0723-74 74 47 | Importgatan 1, 262 73 Ängelholm | www.finsamnnvskane.se



Samordningsförbundet
NNV Skåne

§ 28 Lägesbild "rörande process kring utökad samverkan mellan samordningsförbundet NNV Skåne, FINSAM Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv, FINSAM Samordningsförbundet Söderåsen samt Samordningsförbundet Helsingborg".

Robin Holmberg återkopplar till möte i april 2025 beträffande samtal om ett eventuellt fördjupat samarbete mellan förbunden. Vid detta möte åtog sig ordförande för Samordningsförbundet Helsingborg att ta fram förslag till beslut om att utföra en gemensam extern utredning kring de olika delarna. Förslaget skickades ut till övriga berörda förbund som tog beslut i ärendet innan sommaren 2025. Utifrån samordningsförbundet NNV Skånes mötesagenda var det först möjligt att lyfta ärendet vid dagens styrelsemöte.

Det som framkommit efter april 2025 är att övriga förbund hade reservationer kring presenterat förslag från Samordningsförbundet Helsingborg. Samordningsförbundet Helsingborg var positivt inställda, FINSAM Samordningsförbundet Söderåsen återremitterade och FINSAM Samordningsförbundet Landskrona-Svalöv valde att gå vidare i ett mer självständigt arbetssätt i egen regi.

FINSAM Samordningsförbundet Söderåsen återremitterade med önskemål om att få klarhet kring vad själva genomlysningen skulle leda till. Utifrån förbundets storlek önskade förbundet se samtal kring samgående, ett viktigt mål att uppnå i en utredning kring ett eventuellt samarbete.

Sammanfattningsvis är det olika processer som behöver ha sin gång inom respektive förbund innan beslut kan fattas kring fördjupad samverkan. Utifrån detta pausas ärendet tills vidare och inget förslag till beslut presenteras vid dagens styrelsemöte.

Informationen läggs till handlingarna.

§ 29 Information om preliminär medelstildelning.

- Arbetet för att kunna göra beräkningar för medelstildelning är i gång och Försäkringskassan önskar uppgifter från berörda för att planera och avsätta för respektive förbund 2026. Svar är inlämnat.
- Föreslagen sänkning från dagens medlemstildelning från staten från nu gällande 4 164 000 kr till inför 2026 - 3 887 000 kr, med andra ord en sänkning på runt 7 % eller 277 000 kr.
Inlämnat svar: Förbundet vill behålla nuvarande tilldelning från staten.



Informationen läggs till handlingarna.

§ 30 Information om "Uppdrag till Försäkringskassan att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur".

- Försäkringskassan har fått i uppdrag att stödja framtagande och genomförande av ESF+-projekt, Europeiska socialfonden, inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur.
- Parterna ska nu, i Utvecklings- och Beredningsgruppen, utöver ordinarie FINSAM-insatser, också identifiera behov som kan finansieras via ESF+. Dock ska frågor som rör ESF+ inte lyftas för dialog eller beslut i förbundens styrelser.
- För att parterna ska få stöd i detta har Försäkringskassan tagit fram rutiner och en processkarta.
- Uppdraget innebär även att Försäkringskassan kan vara projektägare för individinriktade insatser, vilket är en utvidgning av tidigare ansvar.
- Eventuell ekonomisk konsekvens för förbundet.
Kan komma att driva extra kostnader då förbundets behovskartläggning och behovsanalys behöver omfatta även utlysningsplanen för ESF+-projekt, Europeiska socialfonden, samt att Utvecklings- och Beredningsgruppen behöver hålla sig uppdaterade om utlysningsplanen, med framförhållning fånga in behoven mellan utlysningarna och därefter påbörja dialog, planering och förankring – vidare utformning av projekttid och identifiering av projektägare.

Informationen läggs till handlingarna.

Se bifogad bilaga

"säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens-bered"

§ 31 Information om personella förändringar i projektet IRIS

Delprojektledare i IRIS är från 1 september 2025 anställd av Höganäs kommun och kommer att vara utlånad till projektet IRIS från Höganäs kommun och inte som tidigare från Försäkringskassan.

Informationen läggs till handlingarna.

§ 32 Summering detta tar jag med mig hem

Robin Holmberg menar att det är svårt att definiera gruppen "Hemmasittare" som en grupp, hur ska gruppen hittas och måste gruppen hittas.

Felizia Kino håller med och anser att det är en komplex fråga utifrån dagens dragning.



Samordningsförbundet
NNV Skåne

Gabriella Lidquist menar att det är bra att gruppen "Hemmasittare" definieras utifrån förbundets uppdrag med möjlighet att kunna skruva på insatser som finns antingen i förbundet eller runt omkring.

Anna Andresen påminner till kommande föredrag med Ulf Silbersky om "Hemmasittare" 25 september 2025 i Perstorp.

§ 33 Övrigt
- Inget togs upp.

§ 34 Mötet avslutas med genomgång av Fortnox för de som önskar.

Ordförande förklarar mötet avslutat och tackar alla för visat intresse.

Robin Holmberg
Ordförande

Anna Andresen
Justerare

Lena Alderskiöld
Förbundsdirektör

Angela Bevilacqua
Förbundssekreterare



Samordningsförbundet
NNV Skåne

FÖRSLAG BESLUT DELÅRSRAPPORT 20250101-20250630

1. Om verksamheten

Samordningsförbundet NNV Skåne bildades den 1 januari 2018. Från och med den 1 jan 2024 har förbundet utökats med en medlem - Höganäs kommun. De ingående parterna är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne, Båstad kommun, Klippans kommun, Höganäs kommun, Perstorps kommun, Ängelholms kommun och Örkelljunga kommun. Förbundet har sitt säte i Ängelholms kommun, organisationsnummer 222000–3244.

Förbundet ska inom det geografiska området för medlemskommunerna svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne och i ovanstående kommuner i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. Resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser som syftar till att den enskilde ska återfå eller förbättra sin förmåga att förvärvsarbeta. Enligt lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, ska samverkansinsatserna rikta sig till personer med behov av samordnad rehabilitering och ska syfta till att dessa återfår eller förbättrar sin möjlighet till egen försörjning.

2. Sammanfattning av rapportperioden.

Styrelsen har under perioden 1 januari till 30 juni haft tre protokollförda möten där följande beslut av vikt har fattats och nedan även i övrigt viktiga händelser.

Styrelsen har beslutat att -

- godkänna finansiering av ”Implementeringsår -En väg in”. Finansieringen omfattar 3,5 milj. samt egenfinansiering från processägarna om ca 3 milj.
- godkänna finansiering till fördjupad behovskartläggning och behovsanalys – behovsgruppen ”Hemmasittare”.
- godkänna ”Informationshanteringsplan”.



Ekonomisksammanfattning

- Den ekonomiska uppföljningen per 2025-06-30 visar ett överskott (periodens resultat) på ca 1 675 tkr, vilket är en avvikelse från budgeten per 25-06-30 på -89 tkr (avvikelse mot helåret uppgår till +2 311 tkr). Prognosen för överskottet per 25-12-31 är förändrad mot fastställd budget och är prognosticerad till -636 tkr. Nivån på förbundets kapital ligger per 2025-06-30 på +3 011 tkr. Detta överstiger som väntat det nationella rådets rekommendation, som har uppdaterats i enlighet med beräkningsmodellen trappan (i skrivande stund motsvarande 1,3 miljoner kronor). Detta beror huvudsakligen på att förbundets kostnader och alla processrelaterade kostnader uppstår löpande under 2025. Under första halvåret har samtliga medlemsavgifter erhållits och intäktsförts (förutom två inbetalningar från Försäkringskassan).

3. Övrig verksamhet i förbundet

- Förbundet har tillsammans med övriga samordningsförbund inom ramen för "Familjen Helsingborg" fortsatt arbete för att utveckla fördjupad samverkan. Bland annat har förbunden genomfört "Parterna Berättar" tillsammans samt kommer till hösten att erbjuda gemensam kompetenshöjande insatser kring psykisk ohälsa tillsammans med även Samordningsförbundet Skåne Nordost och Samordningsförbundet i Malmö.
- Slutrapport för processen "En väg in" har presenterats för styrelsen.
- Årsrapport för "Iris" har presenterats för styrelsen.
- Återkoppling från spridningskonferens "En väg in" samt "Parterna berättar" har presenterats för styrelsen.
- Utvecklings- och beredningsgruppen har haft en planeringsdag och gemensamt arbetat utifrån behovskartläggningen och behovsanalysen samt tankar kring framtida möjliga gemensamma processer.
- Förbundschefer har medverkat i vid den nationella FINSAM-konferensen samt regionala nätverksmöten tillsammans med andra förbundschefer. Gemensamt har förbundschefer i Malmö, Landskrona/Svalöv och NNV Skåne fortsatt samverkan med varandra. Styrgrupper för finansierade



processer/projekt är formerade och har haft styrgruppsmöten.

- Årets första period har präglats av ett fortsatt arbete med att utveckla förbundets verksamhet utifrån förbundets vision, verksamhetsidé, mål och strategiska inriktningar samt särskilt prioriterade behovsgrupper. Verksamhetens arbete har inriktats på stöd till projektet IRIS 2, processen ”Implementeringsår - En väg in” och som redan tidigare nämnt fördjupad samverkan med förbunden inom ramen för ”Familjen Helsingborg” samt utvecklingsarbete kring processidéer inför 2026.

4. Förbundsmålen

Finansiellt mål

Nivån på förbundets kapital följer Nationella rådets rekommendationer, som har uppdaterats i enlighet med beräkningsmodellen trappan, (i skrivande stund motsvarande 1.3 miljoner kr).

- Indikator: beräkning av utgående kapital i förhållande till årstilldelning i samband med årsbokslut.

Analys: Se utfall och prognos se ekonomisksammanfattning. Nivån på förbundets kapital ligger per 2025-06-30 på +3 011 tkr, vilket är över det Nationella rådets rekommendationer som motsvarar 1,3 miljoner kr. Avvikelsen förväntas minska under hösten då samtliga aktiviteter i pågående processer/projekt fortsätter enligt plan.

Verksamhetsmål 1

Förbundets uttalade fokus vad gäller behovsgrupper speglas i vilka nya processer som startas under verksamhetsåret.

- Indikator: I genomgång av nya beslutade processer under året framgår de av styrelsen beslutade fokusområdena tydligt.

Analys: Styrelsen har beslut att godkänna finansiering till ”Implementeringsår - En väg in”. Beslutet ligger väl i linje med beslutade fokusområden. Den finansierade fördjupade behovskartläggningen och behovsanalysen av ”Hemmasittare” kommer att underlätta eventuellt beslut om finansiering av eventuell process.



Verksamhetsmål 2

Förbundets medlemmar ska vara aktivt delaktiga i arbetet för stärkt samverkan enligt förbundets grundläggande syfte.

- Indikator: Alla medlemmar är aktiv- eller ägande part i åtminstone en process under verksamhetsåret.

Analys: Samtliga parter är aktiva och/eller ägare i processer.

Verksamhetsmål 3

Förbundets medlemmar får en ökad kunskap om varandras verksamheter samt de behovsgrupper som förbundets finansierade processer inriktar sig till.

- Indikator: Resultatet i genomförda enkät/enkäter till förbundets medlemmar, vid kunskapshöjande insatser, visar en positiv trend vad gäller medlemmarnas kunskap om övriga medlemmars verksamhet.
- Indikator: Resultatet i genomförda enkät/enkäter till förbundets medlemmar, vid kunskapshöjande insatser, visar en positiv trend vad gäller medlemmarnas kunskap om aktuella behovsgrupper.

Analys: Vårens inplanerade kunskapshöjande insatser "Parterna berättar" har genomförts i samverkan med samordningsförbund inom ramen för "Familjen Helsingborg". De kunskapshöjande insatserna har fokuserat på att höja parterna kunskap om varandra samt hur parterna kan samverka med varandra. Enkätundersökningar visar att tillfällen har tagits emot väl.

5. Processer finansierade av samordningsförbundet NNV Skåne

Processnamn: *"En väg in – Genomförande"*

Samverkande parter: Försäkringskassan, Ängelholms kommun, Region Skåne samt Arbetsförmedlingen som intressenter.



Samordningsförbundet
NNV Skåne

Processägare: Ängelholms kommun

Beviljades finansiering: 2022-03-17

Tid: 2022-08-01—2025-02-28

Behovsgrupp: Långtidssjukskrivna och/eller individer med långvarigt beroende av ekonomiskt bistånd med behov av koordinerat stöd från parterna.

Metod/arbetssätt: Framtagning av arbetsmodell, samverkanskanaler och kompetensutveckling för medarbetare och chefer i samverkande verksamheter.

Mål: Ta fram strukturella och hållbara former för samverkan mellan de deltagande parterna. Resurseffektivare arbetsmetoder.

Utvärdering: Evaluators AB

Processnamn: *"En väg in NNV Skåne"*

Samverkande parter: Försäkringskassan, Klippans kommun, Perstorps kommun, Båstads kommun, Örkelljunga kommun Region Skåne samt Arbetsförmedlingen som intressenter.

Processägare: Klippans kommun, Perstorps kommun, Båstad kommun och Örkelljunga.

Beviljades finansiering: 2022-06-22 – Örkelljunga 2023-02-02

Tid: 2023-01-01—2025-02-28

Behovsgrupp: Långtidssjukskrivna och/eller individer med långvarigt beroende av ekonomiskt bistånd med behov av koordinerat stöd från parterna.

Metod/arbetssätt: Framtagning av arbetsmodell, samverkanskanaler och kompetensutveckling för medarbetare och chefer i samverkande verksamheter.

Mål: Ta fram strukturella och hållbara former för samverkan mellan de deltagande parterna. Resurseffektivare arbetsmetoder.

Utvärdering: Evaluators AB

Projektnamn: *IRIS 2*

Projektet IRIS 2, fortsättningen på IRIS (Individuella Resurser, Individuellt Stöd) är finansierat av Europeiska Sociala Fonden och Samordningsförbundet i Höganäs, Lund och Sydöstra Skåne.



Samordningsförbundet
NNV Skåne

Tidsperiod: Projektet har startdatum med deltagare den 1 februari 2023 och avslutas januari 2026.

Målgruppen: är kortfattat, långtidssjukskrivna och/eller individer med långvarigt beroende av ekonomiskt bistånd med behov av koordinerat stöd från parterna.

Målgruppen beskrivs mer preciserat i beviljad projektansökan.

Mål för deltagare:

- 20% (både kvinnor och män) når arbete eller studier på hel- eller deltid.
- 40% (både kvinnor och män) ska rustas så att de kan delta i ordinarie insatser.
- 20% (både kvinnor och män) ska göra dokumenterade stegförflyttningar mot arbete eller studier.
- Av de 20 % som återstår, som inte visar progression, och som återremitteras, är ambitionen att cirka hälften blir utredda för sjukersättning, blir inlagda inom psykiatri eller liknande medan den andra hälften avbryter kontakten eller flyttar från kommunen.

Huvudmål: Det huvudsakliga organisatoriska målet är att Iris 2 ska slutföra utvecklingen av den modell som tagits fram under IRIS 1. Denna modell har visats sig både effektiv och svarar mot behoven för den beskrivna målgruppen samt tillräckligt kostnadseffektiv för att kunna implementeras i ett ordinarie myndighetsarbete.

Processnamn: *"Implementeringsår - En väg in"*

Samverkande parter: Försäkringskassan, Båstads kommun, Klippans kommun, Perstorps kommun, Ängelholms kommun, Örkelljunga kommun, Region Skåne samt Arbetsförmedlingen som intressenter.

Processägare: Båstads kommun, Klippans kommun, Perstorps kommun, Ängelholms kommun och Örkelljunga kommun.

Beviljades finansiering: 2025-02-06

Tid: 2025-03-01—2026-02-28

Behovsgrupp: Arbetslösa individer 20–65 år som har ohälsa, oklar arbetsförmåga och som är i behov av koordinerat stöd och för-rehabilitering. Under implementeringsåret är deltagandet i insatsen oberoende av ersättningsform. Unga kommer ha företräde till insatsen.

Metod/arbetssätt: Syftet med implementeringsåret är att de metoder som har utvecklats under processens gång behöver stabiliseras och fördjupas för att kunna bli bestående delar av verksamheterna framöver.



Mål: Ta fram strukturella och hållbara former för samverkan mellan de deltagande parterna. Resurseffektivare arbetsmetoder.

Processtöd och uppföljning: Platspilot AB

Processernas och projektets nuläge, resultat, utmaningar och framtid har presenterats för styrelsen under våren.

6. Styrelsens arbete under rapportperioden

Samordningsförbundet NNV Skåne leds av en styrelse som består av nio ledamöter och nio ersättare. Varje part har vardera utsett en ordinarie ledamot och en ersättare i styrelsen. Ledamöter och ersättare väljs för fyra år räknat från och med den 1 april året efter det att val av fullmäktige i region och kommuner har ägt rum.

Ordinarie ledamöter

Robin Holmberg, ordförande, Ängelholms kommun
Maria Brantmark Lennartsson, förste vice ordförande, Försäkringskassan
Anna Andresen, andre vice ordförande, Klippans kommun
Kerstin Gustafsson Andersson, Perstorps kommun
Johan Olsson Swanstein, Båstads kommun
Stefan Svensson, Örkelljunga kommun
Peter Schölander, Höganäs kommun
Roger Eliasson, Arbetsförmedlingen
Felizia Kino, Region Skåne

Ersättare

Lars Nyander, Ängelholms kommun
Johan Petersson, Klippans kommun
Emilia Sandell Eskilander, Perstorps kommun
Gunilla Danielsson Örkelljunga kommun
Bo Wendt, Båstad kommun
Vakant, Höganäs kommun
Gabriella Lindquist, Försäkringskassan
Per Gustavsson, Arbetsförmedlingen
Jessica Andersson, Region Skåne



Samordningsförbundet
NNV Skåne

Styrelsen har haft tre protokollförda sammanträden under rapportperioden. Ordinarie ledamot Stefan Svensson, Örkelljunga kommun har under juni avsluta sitt uppdrag för styrelsen och kommer framgent att ersättas med Niclas Bengtsson, Örkelljunga kommun.

7. Utvecklingsgrupps- och beredningsgruppen

Utvecklings- och beredningsgruppen består av chefer och ledare verksamma inom parterna i samordningsförbundet. Syftet med gruppen är att möjliggöra en välfungerande dialog och ett gemensamt ansvarstagande mellan alla parter. Detta genom att till exempel insatser planeras utifrån gemensamt identifierat behov och genom att skapa förutsättningar för samarbete i den egna organisationen. Gruppen ses som ett stöd för förbundsdirektör vid förankring och av förslag till styrelsen. Förbundsdirektör är sammankallande i denna grupp.

Representationen i utvecklings- och beredningsgruppen

Båstad kommun – Lena Täringskog, socialchef

Klippans kommun – Elaine Fribyter, enhetschef

Höganäs kommun – Katrin Olsson, enhetschef

Perstorps kommun – Peter Lindow, arbetsmarknadschef

Ängelholms kommun – Mathias Jostvik, verksamhetschef

Örkelljunga kommun – Tina Modin, enhetschef

Arbetsförmedlingen – Per Gustavsson, sektionschef

Försäkringskassan – Belma Micin, samverkansansvarig

Region Skåne – Carina Dahlberg, enhetschef psykiatri och Mårten Runkvist, rehabkoordinator primärvården.

8. Kansliorganisationen

Förbundsdirektör i samordningsförbundet är sedan 1 jan 2018 Lena Alderskiöld. Lena är anställd av förbundet. Administrativt stöd, ekonomi- och redovisningstjänst, webb samt dataskyddsombud hanteras av upphandlade leverantörer.

9. Ekonomisk uppföljning 20250630 och prognos 20251231

Den ekonomiska uppföljningen per 2025-06-30 visar ett överskott (periodens



Samordningsförbundet
NNV Skåne

resultat) på ca 1 675 tkr, vilket är en avvikelse från budgeten per 25-06-30 på -89 tkr. Prognosen för helåret 2025 är förändrad mot fastställd budget och prognosticerad till ett underskott på -636 tkr. Nedan redovisas budget, utfall, avvikelse och prognos.



NNV Skånes Samordningsförbund					
Budget/Prognostiserat utfall 2025					
	Prognos helår 2025	Prognos halvår 2025	Utfall halvår 25-06	Avvikelse	
				Utfall - prognos per halvår	
				Kronor	%
Intäkter					
Övriga intäkter	0	0	0	0	0%
	0	0	0	0	0%
Medlemsavgifter					
Staten (AF/FK)	4 164 000	2 082 000	2 082 000	0	0%
Region Skåne	2 082 000	2 082 000	2 082 000	0	0%
Kommunerna gemensamt	2 082 000	2 082 000	2 082 000	0	0%
ESF IRIS	0	0	0	0	0%
Varav bidrag per kommun utgör					
Bästadskommun	252 850	252 850	252 850	0	0%
Höganäs kommun	455 528	455 528	455 528	0	0%
Klippans kommun	302 200	302 200	302 200	0	0%
Perstorps kommun	131 420	131 420	131 420	0	0%
Ängelholms kommun	755 344	755 344	755 344	0	0%
Örkelljunga kommun	184 657	184 657	184 657	0	0%
Summa medlemsavgifter	8 328 000	6 246 000	6 245 999	-1	0%
Summa intäkter	8 328 000	6 246 000	6 245 999	-1	0%
Kostnader					
Administrativa kostnader varav:					
Personal	960 489	480 245	456 000	-24 245	-5%
Styrelsen	200 000	100 000	100 000	0	0%
Ekonomi, mm	305 000	152 500	228 000	75 500	50%
Information och webb	75 000	37 500	27 000	-10 500	-28%
Revision	95 000	47 500	30 000	-17 500	-37%
Administrativt stöd (10%)	65 000	32 500	60 000	27 500	85%
Resor och studiebesök	50 000	25 000	8 000	-17 000	-68%
Utbildning/kompetens-förstärkning	50 000	25 000	1 000	-24 000	-96%
Inventarier	45 000	22 500	42 000	19 500	87%
Lokaler	28 800	14 400	14 000	-400	-3%
Mötesomkostnader	80 000	40 000	36 000	-4 000	-10%
Arbetsgivaravgifter	364 626	182 313	185 000	2 687	1%
Pensionsförsäkringskostnader	567 584	283 792	115 000	-168 792	-59%
Övrigt	65 000	32 500	50 000	17 500	54%
Övrigt* bil & personalkostnader	128 400	64 200	72 000	7 800	12%
Summa förbundskostnader	3 079 898	1 539 949	1 424 000	34 051	2%
Strukturella insatser och individinsatser					
En väg in i Ängelholm	325 000	162 500	278 000	115 500	71%
En väg in NNV Skåne	360 000	180 000	365 000	185 000	103%
Förstärkning Psykiatri En väg in NNV Skåne	92 000	46 000	103 000	57 000	124%
ESF IRIS Höganäs	1 238 868	619 434	619 434	0	0%
Förlängning av En väg in NNV Skåne	3 500 000	1 750 000	1 193 000	-557 000	-32%
Behovskartläggning	0	0	0	0	0%
Strukturella insatser och individinsatser	200 000	100 000	354 000	254 000	254%
Varav "Parterna berättar"	0	0	0	0	0%
Varav "Utredningsarbete Höganäs"	0	0	0	0	0%
Varav "Uppdrag fördjupad behovskartläggning hemmasittare"	0	0	26 000	26 000	0%
Varav "Övriga strukturella individinsatser"	0	0	328 000	328 000	0%
Summa insatskostnader	5 715 868	2 857 934	2 912 434	408 500	14%
Utvärdering "En väg in i Ängelholm"	32 500	16 250	31 000	-14 750	0%
Utvärdering "En väg in NNV Skåne"	36 000	18 000	120 000	102 000	567%
Avrapportering förlängning En väg in NNV Skåne	100 000	50 000	84 000	34 000	68%
Strukturella insatser och individinsatser	0	0	0	0	0%
Summa kostnader utvärdering	168 500	84 250	235 000	121 250	144%
Summa totala kostnader	8 964 266	4 482 133	4 571 434	89 301	2%
Årets resultat	-636 266	1 763 867	1 674 565	-89 302	-5%



Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Delårsredovisningen har upprättats enligt Kommunallagen, Lag om kommunalredovisning och i enlighet med rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Not 2 Medlemsavgifter

Medlemsavgifter från de åtta medlemmarna har intäktsförts i den period de avser.
2025-01-01 - 2025-06-30

Intäkter	
Medlemsavgifter	
Staten (AF/FK)	2 082 000
Region Skåne	2 082 000
Kommunerna gemensamt	2 082 000
Varav bidrag per kommun utgör	
Båstads kommun	252 850
Höganäs kommun	455 528
Klippans kommun	302 200
Perstorps kommun	131 420
Ängelholms kommun	755 344
Örkelljunga kommun	184 657
Summa intäkter	6 245 999



Not 3 Insats och processkostnader

Under året nedlagda kostnader redovisas i resultaträkningen.

	2025-06-30
Strukturella insatser och individinsatser	2 912 434
Utvärdering	235 000
	3 147 434

Not 4 Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 5 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-06-30
Upplupna semesterlöner	225 466
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 574 926
	1 800 392

Förslag till beslut

Samordningsförbundet NNV Skåne föreslås besluta:

- att godkänna delårsrapport Samordningsförbundet i enlighet med detta tjänsteutlåtande.

Samordningsförbundet NNV Skåne

Lena Alderskiöld
Förbundsdirektör

Resultatrapport ÅRL

Utskrivet 2025-08-27 14:38
Senaste vernr A 19 B 9 C 11 D 168 E 171
K 21 L 87 P 16

		Period	Ackumulerat	Period fg år
RÖRELSENS INTÄKTER				
Nettoomsättning				
3740	Öres- och kronutjämning	-2,30	-2,30	-0,06
Summa nettoomsättning		-2,30	-2,30	-0,06
Övriga rörelseintäkter				
3980	Erhållna offentliga stöd m.m.	6 245 999,00	6 245 999,00	6 541 454,00
3990	Övriga ersättningar och intäkter	0,00	0,00	43 844,00
Summa övriga rörelseintäkter		6 245 999,00	6 245 999,00	6 585 298,00
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		6 245 996,70	6 245 996,70	6 585 297,94
RÖRELSENS KOSTNADER				
Råvaror och förnödenheter				
4205	Individinsatser - En väg in Ängelholm	-277 717,00	-277 717,00	-861 688,13
4215	Behovsanalys 2025	0,00	0,00	-110 450,50
4216	Uppföljning En väg in Ängelholm	-31 416,00	-31 416,00	0,00
4217	Uppföljning En väg in NNV	-119 784,00	-119 784,00	0,00
4219	Utredningsarbete Höganäs	0,00	0,00	-20 000,00
4220	ESF IRIS Höganäs	-619 434,00	-619 434,00	-595 916,00
4513	Avrapportering förlängning En väg in NNV Skåne	-84 000,00	-84 000,00	0,00
4514	Uppdrag fördjupad behovskartläggning hemmasittare	-26 250,00	-26 250,00	0,00
4516	Övriga strukturella individinsatser	-328 048,42	-328 048,42	-136 922,35
4517	Förstudie - En väg in Ängelholm	0,00	0,00	-51 200,00
4519	En väg in NNV Skåne - Klippan	-86 437,00	-86 437,00	-195 767,00
4520	En väg in NNV Skåne - Perstorp	-90 000,00	-90 000,00	-299 321,00
4521	En väg in NNV Skåne - Båstad	-98 839,00	-98 839,00	-141 032,76
4522	En väg in NNV Skåne - Örkellunga	-90 000,00	-90 000,00	-257 216,00
4523	En väg in från Psykiatri	-102 978,00	-102 978,00	-25 168,00
4524	En väg in implementerings år - Klippan	-192 598,00	-192 598,00	0,00
4525	En väg in implementerings år - Perstorp	-213 333,00	-213 333,00	0,00
4526	En väg in implementerings år - Båstad	-197 543,33	-197 543,33	0,00
4527	En väg in implementerings år - Örkellunga	-213 333,00	-213 333,00	0,00
4528	En väg in implementerings år från Psykiatri	-82 955,00	-82 955,00	0,00
4529	En väg in implementerings år - Ängelholm	-293 497,67	-293 497,67	0,00
Summa råvaror och förnödenheter		-3 148 163,42	-3 148 163,42	-2 694 681,74
BRUTTOVINST		3 097 833,28	3 097 833,28	3 890 616,20
Övriga externa kostnader				
5010	Lokalhyra	-14 265,60	-14 265,60	-15 749,73
5410	Förbrukningsinventarier	-42 496,42	-42 496,42	-25 037,15
5460	Förbrukningsmaterial	0,00	0,00	-892,64
5612	Försäkring och skatt för personbilar	-992,00	-992,00	-2 655,00
5613	Reparation och underhåll av personbilar	-1 952,02	-1 952,02	-14 811,70
5615	Leasing av personbilar	-63 559,60	-63 559,60	-28 652,01
5619	Övriga personbilskostnader	-580,00	-580,00	0,00
5800	Resekostnader (gruppkonto)	-7 788,22	-7 788,22	-834,36
5810	Biljetter	-428,00	-428,00	0,00
5820	Hyrbilskostnader	0,00	0,00	-12 070,02
6071	Representation, avdragsgill	-779,52	-779,52	0,00
6072	Representation, ej avdragsgill	-1 278,57	-1 278,57	-3 224,00
6110	Kontorsmateriel	-423,20	-423,20	-395,90

Resultatrapport ÅRL

		Period	Akkumulerat	Period fg år
6210	Telekommunikation	-16 950,68	-16 950,68	-9 372,04
6230	Datakommunikation	-14 949,64	-14 949,64	0,00
6250	Postbefordran	-660,00	-660,00	-209,00
6420	Ersättningar till revisor	-30 000,00	-30 000,00	6 000,00
6530	Redovisningstjänster	-103 475,00	-103 475,00	-47 410,00
6531	Lönetjänster	-38 130,00	-38 130,00	-38 646,00
6540	IT-tjänster	-27 224,66	-27 224,66	-39 497,56
6550	Konsultarvoden	-85 900,00	-85 900,00	0,00
6570	Bankkostnader	-3 844,00	-3 844,00	-5 539,00
6590	Övriga externa tjänster	-60 390,15	-60 390,15	-36 509,89
6970	Tidningar, tidskrifter och facklitteratur	-1 686,79	-1 686,79	-1 686,79
6990	Övriga externa kostnader	-10 925,68	-10 925,68	-7 879,78
6991	Övriga externa kostnader, avdragsgilla	-4 096,20	-4 096,20	-4 596,53
6992	Övriga externa kostnader, ej avdragsgilla	0,00	0,00	1 103,00
6994	Mötesomkostnader	-29 966,91	-29 966,91	-19 404,00
Summa övriga externa kostnader		-562 742,86	-562 742,86	-307 970,10
Personalkostnader				
7090	Förändring av semesterlöneskuld	-8 555,68	-8 555,68	58 187,34
7210	Löner till tjänstemän	-434 655,20	-434 655,20	-459 558,91
7211	Löner till styrelsen	-100 390,78	-100 390,78	-74 518,68
7331	Skattefria bilersättningar	-7 726,10	-7 726,10	-4 114,40
7390	Övriga kostnadsersättningar och förmåner	-48 668,52	-48 668,52	-38 686,50
7399	Motkontering förmån	48 668,52	48 668,52	35 686,50
7410	Pensionsförsäkringspremier	-92 881,00	-92 881,00	-379 916,00
7510	Arbetsgivaravgifter 31,42 %	-181 954,00	-181 954,00	-177 398,00
7519	Arbetsgivaravgifter för semester- och löneskulder	-2 688,20	-2 688,20	18 282,46
7530	Särskild löneskatt	-22 275,78	-22 275,78	-91 943,52
7570	Premier för arbetsmarknadsförsäkringar	-200,00	-200,00	-200,00
7610	Utbildning	-750,00	-750,00	0,00
7621	Sjuk- och hälsovård, avdragsgill	-3 000,00	-3 000,00	0,00
7632	Personalrepresentation, ej avdragsgill	-115,18	-115,18	0,00
7690	Övriga personalkostnader	-2 199,25	-2 199,25	0,00
Summa personalkostnader		-857 391,17	-857 391,17	-1 114 179,71
RÖRELSERESULTAT		1 677 699,25	1 677 699,25	2 468 466,39
Finansiella poster				
8423	Räntekostnader för skatter och avgifter	-3 519,00	-3 519,00	-1 366,00
Summa finansiella poster		-3 519,00	-3 519,00	-1 366,00
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		1 674 180,25	1 674 180,25	2 467 100,39
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		-4 571 816,45	-4 571 816,45	-4 118 197,55
BERÄKNAT RESULTAT		1 674 180,25	1 674 180,25	2 467 100,39

Balansrapport ÅRL

	Ing balans	Ing saldo	Period	Utg balans
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Summa anläggningstillgångar	0,00	0,00	0,00	0,00
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
1689 Avräkning företagskort	-400,00	-400,00	400,00	0,00
1699 OBS-konto	953,58	953,58	-2 082 953,58	-2 082 000,00
1710 Förutbetalda hyreskostnader	7 132,80	7 132,80	0,00	7 132,80
1720 Förutbetalda leasingavgifter, kortfristig del	10 412,00	10 412,00	444,50	10 856,50
1790 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	56 793,17	56 793,17	-50 913,17	5 880,00
Summa kortfristiga fordringar	74 891,55	74 891,55	-2 133 022,25	-2 058 130,70
Kassa och bank				
1930 Företagskonto/checkkonto/affärskonto	3 672 917,32	3 672 917,32	3 579 295,57	7 252 212,89
Summa kassa och bank	3 672 917,32	3 672 917,32	3 579 295,57	7 252 212,89
Summa omsättningstillgångar	3 747 808,87	3 747 808,87	1 446 273,32	5 194 082,19
SUMMA TILLGÅNGAR	3 747 808,87	3 747 808,87	1 446 273,32	5 194 082,19
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
2091 Balanserad vinst eller förlust	-1 648 885,61	-1 648 885,61	312 374,14	-1 336 511,47
2099 Årets resultat	312 374,14	312 374,14	-312 374,14	0,00
Summa eget kapital	-1 336 511,47	-1 336 511,47	0,00	-1 336 511,47
Kortfristiga skulder				
2440 Leverantörsskulder	-150 192,25	-150 192,25	-322 845,57	-473 037,82
2514 Beräknad särskild löneskatt på pensionskostnader	-195 727,85	-195 727,85	68 615,22	-127 112,63
2641 Debiterad ingående moms	473 515,71	473 515,71	-194 818,84	278 696,87
2710 Personalskatt	-32 719,00	-32 719,00	1 612,00	-31 107,00
2730 Lagstadgade sociala avgifter och särskild löneskatt	-30 475,00	-30 475,00	37,00	-30 438,00
2920 Upplupna semesterlöner	-163 005,65	-163 005,65	-8 555,68	-171 561,33
2941 Beräknade upplupna lagstadgade sociala avgifter	-51 216,37	-51 216,37	-2 688,20	-53 904,57
2990 Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 261 476,99	-2 261 476,99	686 551,00	-1 574 925,99
Summa kortfristiga skulder	-2 411 297,40	-2 411 297,40	227 906,93	-2 183 390,47
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	-3 747 808,87	-3 747 808,87	227 906,93	-3 519 901,94
BERÄKNAT RESULTAT	0,00	0,00	1 674 180,25	1 674 180,25

Verifikation 1/2

Dokument

Protokoll fört vid styrelsemöte 18 sept 2025 Samordningsförbundet NNV Skåne 23 sidor

Skapat: 2025-09-29 19:50 av Finsam NNV Skåne

Signerat av samtliga: 2025-09-30 09:41

Originaldokumentets kontrollsumma:

cec579dbd6fed6a061ce12638dbc0e6f1386ec7edcca3ebc9655540ac073701a

Signeringar

 **Robin.Holmberg@engelholm.se**

Personnummer: 880912-3535

E-post: robin.holmberg@engelholm.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "ROBIN HOLMBERG"

Signerat: 2025-09-29 20:43

BankID referensnummer: 019996c9-121c-7f7b-acab-78010bde6c9b



 **anna.andresen@klippan.se**

Personnummer: 780401-3527

E-post: anna.andresen@klippan.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "Anna Karin Marianne Andresen"

Signerat: 2025-09-29 19:51

BankID referensnummer: 0199969a-2d28-7376-aba8-3492a35363e3



 **Angela.Bevilacqua@finsamnnvskane.se**

Personnummer: 630917-4024

E-post: angela.bevilacqua@finsamnnvskane.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "Angela Bevilacqua"

Signerat: 2025-09-30 07:59

BankID referensnummer: 01999934-698f-7250-8791-0fe33767110b



Verifikation 2/2



lena.alderskiold@finsamnnvskane.se

E-post: lena.alderskiold@finsamnnvskane.se

Representant

Namn returnerat av Mobilt BankID: "LENA ALDERSKIÖLD"

Signerat: 2025-09-30 09:41

BankID referensnummer: 01999991-9f22-76b3-8d2c-1ad86fe10e73



Rapport

Augusti 2025

Ulf Silbersky

Fördjupad behovs- kartläggning och behovsanalys av gruppen hemma- sittare





Förord

Den här rapporten har författats på uppdrag av Samordningsförbundet NNV Skåne FINSAM. Bakgrunden är att parterna i Samordningsförbundet har olika bild av gruppen "hemmasittare". Det saknas en gemensam definition av gruppen och det råder oklarhet kring vilka volymer och vilka åldrar det rör sig om när det pratas om "hemmasittare". Likaså finns det olika uppfattningar om vilka behov av stöd som gruppen har.

Uppdraget bestod av att genom samtal med parterna som kommer i kontakt med hemmasittare belysa vad som kännetecknar gruppen hemmasittare, vilket behov av stöd och insatser gruppen har samt vilka koordinerade insatser Samordningsförbundet NNV Skåne FINSAM kan erbjuda.

Rapporten är finansierad av Samordningsförbundet NNV Skåne FINSAM men arbetet har genomförts fristående av författaren. Författaren ansvarar själv för innehållet och slutsatserna i rapporten.

Stanstorp i augusti 2025
Författaren

Innehåll

1. SAMMANFATTNING.....	4
2. INLEDNING	5
2.1 BAKGRUND	5
2.2 SYFTE.....	6
2.3 AVGRÄNSNINGAR	6
2.4 GENOMFÖRANDE.....	6
3. BEHOVSKARTLÄGGNING	8
3.1 VAD KÄNNETECKNAR GRUPPEN HEMMASITTARE?	8
3.1.1 Exempel på hemmasittare	8
3.1.2 Resultat av samtal med parterna, urval av citat.....	10
4. OMVÄRLDSBEVAKNING	14
4.1 NY SOCIALTJÄNSTLAG	14
4.2 UTVECKLINGSDRAG SOM KAN PÅVERKA HEMMASITTARE	15
5. BEHOVSANALYS	17
5.1 VILKET BEHOV AV STÖD OCH INSATSER HAR HEMMASITTARNA? KAN SAMORDNINGSFÖRBUNDET FINANSIERA DET ELLER FINNS DET ANDRA FINANSIÄRER?	17
5.1.1 Vad är hemmasittare för Samordningsförbundet?.....	17
5.1.2 Ta lärdom av "En väg in" och bygg relationer	17
5.1.3 Etablera en fysisk knutpunkt	18
5.1.4 Etablera ett samverkansråd	19
5.1.5 Erbjud familjestöd genom utbildning.....	19
5.1.6 Inkludera civilsamhället som en resurs.....	20
6. KÄLLFÖRTECKNING.....	21
6.1 INTERVJUPERSONER	21
6.2 LITTERATUR	21

1. Sammanfattning

Under 2024 genomförde Samordningsförbundet NNV Skåne FINSAM en behovskartläggning och behovsanalys. I den identifierades sju (7) grupper som behöver stöd för att öka graden av självförsörjning genom sysselsättning. Hemmasittare var en av grupperna. I samband med att parterna i Samordningsförbundet förde en dialog om de sju grupperna framkom att samtliga är intressanta och relevant att jobba vidare med men det finns ett behov av ökad kunskap kring hemmasittare. Därav denna rapport.

Någon entydig vedertagen definition av hemmasittare finns inte. Med det sagt kännetecknas en hemmasittare av ett medvetet socialt tillbakadragande eller social isolation vars främsta karaktärsdrag är en fysisk isolering till hemmet. Ofta saknas diagnos samtidigt som individerna i många fall har en komplex problembild med en psykiatrisk problematik som t.ex. depression, social ångest, social fobi, neuropsykiatrisk problematik och/eller funktionsnedsättning. Det finns inte heller någon entydig definition av hur varaktig och konsekvent den sociala isoleringen ska vara för att en individ ska benämnas hemmasittare. Åldersspannet på hemmasittare sträcker sig från 14-åringar till 60-åringar. Det är inte ovanligt att individer blir hemmasittare efter att ha fyllt 30.

Behoven av stöd och insatser som rapporten föreslår är:

- Besluta om en definition av hemmasittare.
- Ta lärdom av "En väg in" och "Iris" där relationsbaserade modeller använts med goda resultat. Metoder som bygger på en långsiktig personlig kontakt mellan individen och en handläggare som lär känna individen och kan skraddarsy lösningar.
- Utred vidare etableringen av en fysisk knutpunkt i respektive kommun som kan utgöra en trivsamt plats för hemmasittare där alla myndighetsfrågor kring individen kan hanteras. Utredningen bör svara på hur en knutpunkt kan ledas, styras, organiseras och finansieras.
- Ta lärdom av resurssamverkan i "En väg in" och etablera ett samverkansråd för hemmasittare. Rådet bör ha sin bas på knutpunkten.
- Involvera och stöd föräldrar till hemmasittare genom utbildning.
- Bjud in civilsamhället att vara en del av knutpunkten.

2. Inledning

2.1 Bakgrund

Den svenska befolkningen i stort får en allt bättre hälsa medan det finns en grupp som kallas hemmasittare som växer. Hemmasittare är individer som medvetet drar sig tillbaka från det sociala livet, inklusive skola och arbete, och ofta stannar i sina hem eller i allvarligaste fallen sitt rum. Detta psykosociala tillstånd drabbar vanligtvis ungdomar och unga vuxna och kan bestå långt in i vuxen ålder. Hemmasittare är inte en diagnos men en stor utmaning för individen och samhället.

Någon entydig vedertagen definition av hemmasittare finns inte. Det gör det svårt att diskutera fenomenet historiskt och vilken omfattning det har i dagsläget. Det saknas också en gemensam åldersbestämning av hemmasittare. Till det ska läggas att samhällets skyldigheter i sammanhanget enbart regleras för personer som är under 20 år. Genom det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) är kommunerna skyldiga att hålla sig informerade om och erbjuda individuella åtgärder till ungdomar under 20 år som inte studerar i gymnasieskolan eller genomför någon motsvarande utbildning. För personer över 20 år finns inget sådant ansvar och inte heller någon skyldighet för individer att inte vara hemmasittare.

Trots bristen på entydig definition finns en bred uppfattning i Samordningsförbundet att det är ett tilltagande bekymmer med att fler och fler personer isolerar sig i hemmet under en lång tid, ofta på grund av rädsla eller social ångest.

Förklaringar till fenomenet med hemmasittare har inom forskningen belyst ur olika perspektiv. Några (bland annat Kato *et al*, 2012) menar att det finns kulturella förklaringar och att hemmasittande uppstår som en konsekvens av exempelvis utvecklingen av digitala kulturer. Andra (bland annat OECD, 2021) har ett socialt perspektiv på hemmasittande och menar att det är kopplat till samhällsförändringar och svårigheter att bli och vara vuxen. Amendola och Teo (2024) förklarar hemmasittande i den unga generationen med ökad ekonomisk trygghet samtidigt som pressen på karriär och prestation ökat i kombination med stigande fastighetspriser och bostadsbrist. Samma författare menar att hemmasittande hos äldre personer kan förklaras av stärkta möjligheter till ekonomisk försörjning via digitala verksamheter som spel och investeringar.



Svensk forskning på området är begränsad, det bekräftas av sökningar i vetenskapliga databaser.¹

Under 2024 genomförde Samordningsförbundet NNV Skåne FINSAM (härefter: Samordningsförbundet) en behovskartläggning och behovsanalys. I den identifierades sju (7) grupper som behöver stöd för att öka graden av självförsörjning genom sysselsättning. Hemmasittare var en av grupperna. I samband med att parterna i Samordningsförbundet förde en dialog kring de sju grupperna framkom att samtliga är intressanta och relevant att jobba vidare med men det finns ett behov av ökad kunskap kring hemmasittare. Parterna såg därför att det fanns anledning att göra en fördjupad behovskartläggning och behovsanalys av gruppen hemmasittare.

2.2 Syfte

Syftet med uppdraget är att utifrån ett Samordningsförbundet-perspektiv svara på:

- Vad kännetecknar gruppen "hemmasittare"?
- Vilken volym och vilket åldersspann har gruppen "hemmasittare"?
- Vilket behov av stöd och insatser har "hemmasittarna"? Har gruppen behov av koordinerat stöd?
- Om gruppen har behov av koordinerat stöd, kan Samordningsförbundet finansiera det eller finns det andra finansiärer?

2.3 Avgränsningar

Rapporten utgår från förhållanden och skeenden som gällde fram till och med juli 2025. I denna rapport ingår inte samtal med individer som kan betraktas som varande hemmasittare eller tidigare hemmasittare.

2.4 Genomförande

Rapporten bygger på intervjusamtal med parterna. Det har varit semistrukturerade samtal med syftet att få en uppfattning om gruppen hemmasittare, såsom karaktärsdrag och omfattning inklusive, ålder och andra

¹ Sökord som använts är "hemmasittare", "social frånvaro", "socialt tillbakadragande", "social fobi" och "social ångest".



värdefulla kännetecken. Samtalen syftade också till att ge en bild av vilka insatser respektive part gör för hemmasittare idag och ser behov av framöver.

I uppdragsbeskrivningen ingick att göra statistikinsamling från offentliga statistikällor om hemmasittare. Men begreppet "hemmasittare" finns inte statistiken och därför har inte någon insamling låtit sig göras.

3. Behovskartläggning

3.1 Vad kännetecknar gruppen hemmasittare?

Ett grundläggande problem i alla diskussioner om hemmasittare är att begreppet samlar in så många situationer att det är som om en meteorolog skulle säga "dåligt väder". Och inget mer. Eller som om sjukvården kallade sina patienter "krassliga". Med det sagt kännetecknas en hemmasittare av ett medvetet socialt tillbakadragande eller social isolation vars främsta karaktärsdrag är en fysisk isolering till hemmet. Ofta saknas diagnos samtidigt som individerna i många fall har en komplex problembild med en psykiatrisk problematik som t.ex. depression, social ångest, social fobi, neuropsykiatrisk problematik och/eller funktionsnedsättning.

Det finns inte heller någon entydig definition av hur varaktig och konsekvent den sociala isoleringen ska vara för att en individ ska benämnas "hemmasittare". Det gör att det idag saknas en gradering om huruvida hemmasittandet är "milt", "måttligt" eller "svårt".

Intervjusamtalen ger en bild av att hemmasittare är både individer som bor själv och individer som sammanbor med familj eller partner. Hur pass fysiskt snäv isoleringen är går det inte att få en bild av, det vill säga förekomsten av hemmasittare som är isolerade i ett rum i sitt hem.

Åldersspannet på hemmasittare sträcker sig i intervjusamtalen från 14-åringar till 60-åringar. Många menar att debuten som hemmasittare vanligtvis sker under tidiga tonåren eller tidig vuxen ålder. Men det är inte ovanligt att individer blir hemmasittare efter att ha fyllt 30.

3.1.1 Exempel på hemmasittare

Ett verkligt exempel på en hemmasittare. Här kallad fröken X.

X är en 38-årig kvinna som bor med sin mor och bror. Hon led inte av några särskilda problem från födseln eller sina barnår men som grundskoleelev började hon kopiera stämningen hos en populär komiker, som sedan blev en vana. I det andra året på högstadiet separerades hon från en klasskamrat som hon hade känt från förskolan och kom att bli

utfrys av sina nya klasskamrater. Hon var en medelmåttig elev och umgicks regelbundet med vänner. Under hennes första år på gymnasiet gick hennes pappa plötsligt bort på grund av en akut fysisk sjukdom. Efter att ha tagit studenten, trots att hon inte hade någon särskild motivation eller mål, följde hon sina vänner som alla gick vidare till universitetet. Hon antogs till ett universitet som det var relativt lätt att komma in på. Hon gick knappt på föreläsningar utan föredrog att gå ut med sina vänner. Vid slutet av sitt andra år hoppade hon av universitetet. Från 20 till 30 års-ålder arbetade hon som tillfälligt butiksbiträde. Enligt sin egen utsägo arbetade hon ganska flitigt. Anledningen till att hon slutade var att hon inte stod ut att hon var över 30 och fortfarande levde på ett instabilt deltidsjobb. Efter att ha slutat började hon leta efter heltidsarbete men misslyckades och förlorade till slut tron på sig själv. Detta gjorde i sin tur att det blev svårare och svårare att fortsätta söka jobb och till slut la hon ner jobbsökandet. Under de senaste 5 åren har hon levt socialt tillbakadraget i sitt hem. Främst inne i sitt eget lilla rum. Hon bor fortsatt tillsammans med sin mamma och yngre bror. För några år sedan hamnade hon i ett gräl med sin bror om en trivial sak och har inte pratat med honom sen dess. Hon undviker direkt ansiktskontakt med människor både digitalt och fysiskt. Hon blir sårad när hennes mamma eller släktingar säger att hon borde träffa en partner och gifta sig. När hon tänker på giftermål eller arbete blir hon olycklig. Det senaste året har varit särskilt tufft och hon känner sig ofta deprimerad. Hon äter och sover tillräckligt men på oregelbundna tider. En bekant har försökt begå självmord och hon är orolig för att hon själv också till slut begår självmord. Efter att ha läst sig till det har hon kommit att se på sig själv som en person med en undvikande personlighetsstörning. Hennes oroliga mamma har sökt råd från socialtjänsten. Mamman har med stöd av råden fått X att känna att hon skulle vilja ha hjälp. På rekommendation av socialtjänsten har hon nu besökt en specialist på ett universitetssjukhus. Hennes huvudsakliga bekymmer är (i) framtiden (när hon tänker på sitt sociala ansvar blir hon deprimerad); ii) att hon inte har något självförtroende och är ovillig att göra någonting åt det; och (iii) att hon inte kan koppla an till sina vänner eftersom hon inte kan ta kontakt med dem. Efter flera bedömningsintervjuer av psykologer fick hon i uppdrag att börja en psykodynamisk gruppsykoterapi. Nu går hon den en gång i veckan.

3.1.2 Resultat av samtal med parterna, urval av citat

Nedan redovisas ett urval av svar på två frågor som inledningsvis ställdes till intervjupersonerna:

- Vad kännetecknar gruppen hemmasittare?
 - Vilken volym pratar vi om när vi pratar hemmasittare?
- *"Det är ingen som har koll på hemmasittare och individer. Det finns inga uppdrag kopplat till hemmasittare."*
 - *"Många upplever stor problematik kring hemmasittare. Det är ett stort jobb och ingen tjänsteperson vill hålla i det. Otacksamt. Det är en målgrupp som glöms bort."*
 - *"Hemmasittare behöver vi navigera i och definiera så att vi pratar om samma sak."*
 - *"Vi vet inte vem som är hemmasittare, antagligen många vi inte har någon kontakt med alls."*
 - *"Det behövs fler förebyggande och motiverande insatser för hemmasittare."*
 - *"Ingen jobbar med hemmasittare. Man låter dom vara i fred. Men dom måste rotas i och då måste vi göra något åt det. Det är en tuff målgrupp för att dom varit i fred länge."*
 - *"Var ligger ansvaret för dessa individer? Är det tydligt? Hur får man kontakt med hemmasittare, som inte själva besöker våra verksamheter?"*
 - *"Hemmasittare är ingen identifierbar grupp. Vi vet inget om volym eftersom det inte finns något registrerat kopplat till begreppet."*
 - *"Vi tror det finns en stor dold siffra med hemmasittare. Vi har inte koll på alla. Många är väldigt mycket hemma."*
 - *"Hemmasittare är ingen lätt fråga. Vi ger upp och låter gruppen vara."*
 - *"Hemmasittare har en korrelation med bristande goda erfarenheter i skolsammanhang. En grupp som tappat tillit till systemet, kommunen, sig själv och andra parter. Detta stärks av psykisk ohälsa eller beroendeproblematik (droger/datorspel)."*

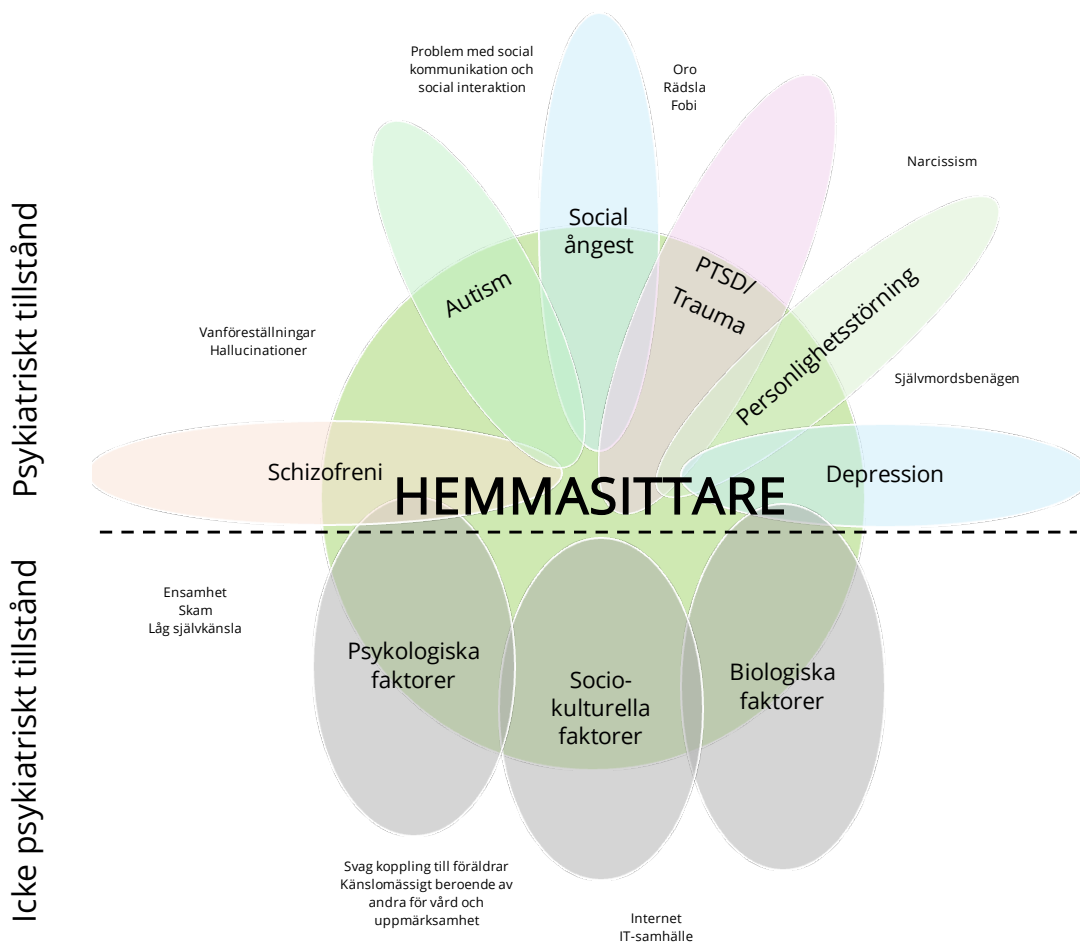
- *"Kännetecknen för hemmasittare är missbruk sen tidigare men försöker bryta sig loss. Lösningen är att sitta hemma, det är en skyddad zon. Går man ut så springer man på langare. Många vill flytta för att folk känner igen en."*
- *"Hemmasittare kännetecknas av missbruk, psykisk ohälsa, har eller haft svårt att klara sina studier, långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna, taskig uppväxt och barndom, skäms för sin barndom och sitt ursprung."*
- *"Det är en differentierad grupp. Allt från de som spelar spel till de som sitter fast vid datorn till de som faktiskt är fast i psykisk ohälsa."*
- *"Hemmasittare vill inte möta världen, lättare gömma sig hemma."*

Därefter fick intervjupersonerna frågan om vilka behov av stöd och insatser hemmasittarna har. Nedan följer ett urval av svar.

- *"Det behövs en dedikerad person som jobbar med hemmasittare. Och vi behöver få ihop en grupp som jobbar med hemmasittarna. Och vi behöver etablera en miljö där vi skapar trygghet och gör det trivsamt för hemmasittarna. Vi behöver ha förmågan att skapa den känslan."*
- *"Vi behöver en plats där vi kan möta hemmasittarna. En lokal som är utformad så att det inte känns som att besöka en myndighet. Ett ställe att komma till, där vuxna är närvarande och hemmasittare får ett bra bemötande. Ett första steg kan vara att komma in i lokalen och bara sitta i hörnet och titta sig omkring. En miljö där de känner sig trygga när de ska ta nästa steg."*
- *"Hemmasittare behöver att en person möter individen i dess hem och tar hen i handen och hjälper till att ta steget över tröskeln och ut."*
- *"Hemmasittande handlar om utanförskap, ensamhet och isolering. Finns stor grupp äldre personer som inte har meningsfulla dagar. Som är socialt uteslutna och lider av ofrivillig ensamhet. Vi behöver skapa arenor för hemmasittare."*
- *"Nya socialtjänstlagen poängterar förebyggande arbete. Då måste vi få tag på hemmasittare. Då måste vi ha uppsökande verksamhet, är det rimligt och hur ska vi genomföra det?"*

- *"Det behövs en resurssamverkan som kan ha särskild inriktning på samordningsmöten och identifiera insatser som gruppen är i behov av. Vi behöver arbeta samordnat proaktivt."*
- *"Hemmasittare är en viktig grupp som kommer belasta samhället under lång tid om vi inte får tag i dom tidigt."*
- *"Hemmasittarbeteende odlas i skolåldern. Stort mörkertal. Finns de som blir sjukskrivna av föräldrar. Vi kan inte jobba hur långt ner i åldrarna som helst."*
- *"Vi behöver bli bättre på att knyta kontakt med föräldrar. Lära föräldrar vilka vägar dom kan gå och vem dom kan vända sig till när barnen inte vill gå till skolan."*
- *"Vi behöver ha samtal med anhöriga för deras skull men också för att knyta kontakt med barnen. Vi jobbar nära föräldrar, åker med vid skolbesök och bygger förtroende med föräldrarna."*
- *"Hemmasittare är barn till någon. Vi behöver stärka föräldraskapet. Erbjuder föräldraskapsutbildningar, starta nätverk och forum så föräldrar kan stötta varandra. Många är lågomsorgsföräldrar, det finns ett arv som behöver brytas."*

Kartläggningen sammanfattas i figur 1 nedan. Som framgår är hemmasittare ett komplext fenomen med både psykiatriska och icke psykiatriska tillstånd. Det innebär att samtliga parter (och hos några av parterna flera instanser) som behöver involveras för att ge stöd och insatser.



Figur 1: Sammanfattning av bredden i bakgrundsfaktorer och utfall som karakteriserar hemmasittare.

4. Omvärldsbevakning

4.1 Ny socialtjänstlag

Den nya socialtjänstlagen tydliggör vikten av en helhetssyn och att insatser ska vara inriktade mot individers individuella behov och förutsättningar. Vidare betonas att socialtjänsten ska arbeta mer förebyggande. Tanken är att socialtjänsten ska nå ut till individer innan problem uppstår eller växer. Med den nya lagen ska Socialtjänsten erbjuda snabbare och enklare insatser utan behovsprövning. Lagen lyfter fram betydelsen av stärkt samverkan mellan olika aktörer för att bättre möta individernas behov och nya arbetssätt som syftar till att stödja brukare och patienter mer direkt i deras vardag.

Den nya socialtjänstlagen betonar att verksamhet ska bedrivas i enlighet med vetenskap och beprövad erfarenhet. Den hjälp som erbjuds individer ska baseras på bästa tillgängliga kunskap om vad som kan göra mesta möjliga nytta för individen.

Systematisk och löpande uppföljning ska enligt den nya socialtjänstlagen bli tydligare och gälla för samtliga av socialtjänstens verksamhetsområden.

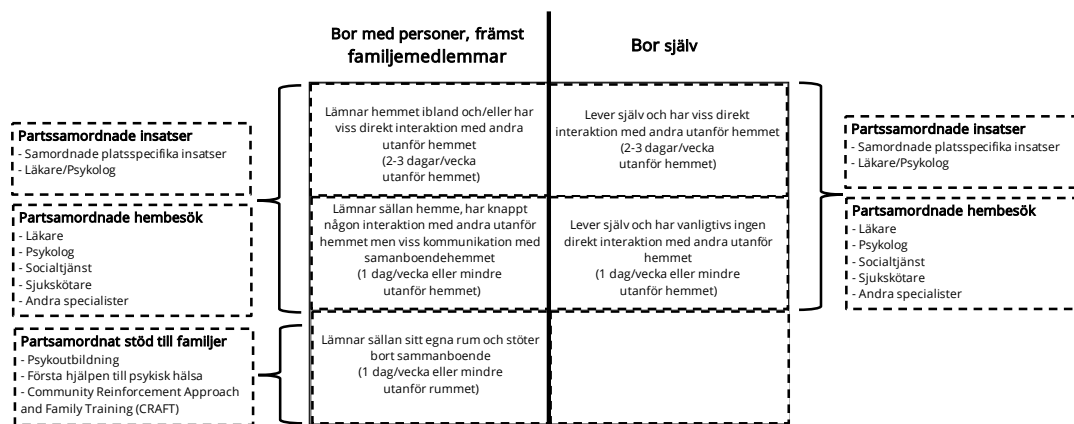
Den nya lagen är en målinriktad ramlag, vilket innebär att den ger övergripande regler, ramar och principer, men kommunerna kan anpassa lösningar efter behov och lokala förutsättningar.

Sammantaget är ovan förändringar beaktade i den analys med förslag på insatser som föreslås nedan.

4.2 Utvecklingsdrag som kan påverka hemmasittare

- Födelsetalen i Sverige sjunker. Det påverkar samhället ekonomiskt, socialt och kulturellt. Ur ett samhällsekonomiskt perspektiv leder detta till en minskning av arbetskraften vilket kommer ha inverkan inte minst på det sociala omsorgssystemen. Till det ska läggas en åldrande befolkning med större vård- och omsorgsbehov. Konsekvensen för hemmasittare blir troligtvis ett större intresse från staten att få dessa individer arbetsföra för att bli en del av arbetskraften.
- Nettoinvandringen förväntas fortsätta vara låg vilket medför minskad befolkning och minskad arbetskraft. Liksom med lägre födelsetal lär detta öka statens intresse att få hemmasittare att bli en del av arbetskraften.
- Under det kommande decenniet kommer Sverige behöva tiotusentals fler elektriker, rörmokare, snickare och montörer. Inte bara för att hålla ihop välfärden, utan för att klara klimatomställningen och bidra till tillväxt. Förmågan att bygga, installera och lösa praktiska problem kommer att vara bland de mest efterfrågade kompetenserna i framtiden och de yrkena går inte att automatisera bort. En konsekvens blir att samhället behöver uppvärdera praktisk intelligens och därmed göra det enklare för fler att utbilda sig till ett praktiskt yrke. Detta bör få positiva effekter för hemmasittares möjlighet till egenförsörjning.

Figur 2, se nedan, summerar kartläggningen och sammanfattar grundförutsättningarna för insatsbehoven. Figuren är en tolkning av kartläggningen och bygger på de intervjusamtal och övrigt insamlat material. Figurens främsta syfte är att ge en övergripande bild för att kunna svara på två av huvudfrågorna i uppdraget: Vilket stöd och vilka koordinerade insatser behöver gruppen hemmasittare? Kan Samordningsförbundet finansiera någon eller några insatser? Om ja, vilka och finns det andra möjliga finansiärer?



Stratifiering av individer enligt behovskartläggningen

Figur 2: Sammanfattning av behovsanalysen och förslag på multidimensionella insatser.

5. Behovsanalys

5.1 Vilket behov av stöd och insatser har hemmasittarna? Kan Samordningsförbundet finansiera det eller finns det andra finansiärer?

Behoven av stöd och insatser som rapporten föreslår följer nedan. Mycket handlar om koordinerade insatser som är både förebyggande och motiverande för hemmasittare. Även förslag på finansiärer föreslås. Försäkringskassan har fått i regeringsuppdrag att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur. Utöver att identifiera insatser som kan finansieras av samordningsförbund ska även parterna inom beredningsstrukturen identifiera behov av projekt som kan finansieras genom stöd från ESF+. Därav att det vid några insatser föreslås att ESF+ undersöks som samfinansiär.

Insatserna presenteras i prioriteringsordning.

5.1.1 Vad är hemmasittare för Samordningsförbundet?

Kartläggningen visar att hemmasittare präglas av en begreppsvärld med såväl överlappande och osynliggjorda som omtvistade begrepp. För att Samordningsförbundet ska vara så rustade som möjligt att göra välinformerade vägval bör förbundet enas om vad hemmasittare är för något.

Förslag: Ta fram ett beslutsunderlag som definierar vad hemmasittare är för beslut i Samordningsförbundets styrelse.

5.1.2 Ta lärdom av "En väg in" och bygg relationer

Ett tydligt behov hos hemmasittarna är stöd att bryta mönstret av att vara hemma och socialt isolerad. Här behöver parterna göra ett perspektivskifte, precis som gjorts inom ramen för "En väg in". Det gäller att "vandra i hemmasittarnas skor". Ta utgång i en relationell välfärd. En välfärd där tillit, dialog, förståelse och helhetsperspektiv präglar mötet med hemmasittaren. Målet bör vara hållbara, samskapade och individanpassade lösningar som parterna kan samarbeta kring. Den nya socialtjänstlagen möjliggör större närvaro på fältet. Inom vården finns det många exempel där man får lära sig att arbeta personcentrerat. Även inom andra myndigheter finns goda exempel på



att arbeta relationsbyggande som exempelvis Polisen som arbetar med medborgardialoger och stärkt lokal närvaro, så kallad: "community policing".

Förslag: Ta lärdom från "En väg in" och "Iris" där relationsbaserade modeller använts med goda resultat. Här märks case management, IPS och Supported Employment. Metoder som bygger på en långsiktig personlig kontakt mellan hemmasittaren och en handläggare som lär känna individen och kan skräddarsy lösningar.

Finansiär: Koordinerad insats som Samordningsförbundet kan finansiera.

5.1.3 Etablera en fysisk knutpunkt

För att underlätta för hemmasittare att bryta sitt sociala tillbakadragande behövs en trivsamt fysisk plats för att få hjälp och stöd av samhället. En i görligaste mån neutral plats och verksamhet där Samverkansförbundets parter finns representerade för att ge stöd och råd.

En plats som hemmasittarna kan gå till för att få stöd att söka arbete, skriva CV och personligt brev, träna på intervju, ta reda på vilken utbildning som passar, ordna praktik eller studiebesök, lära sig mer om olika yrken men framför allt hitta struktur och rutiner i livet. Här kan hemmasittaren genomföra sina behandlings-/stödsamtal, andra samtal med myndigheter och erbjudas gruppaktiviteter.

Det kan kallas för "Knutpunkten". Förslagsvis etableras en knutpunkt i respektive kommun. Etableringen bör ske stegvis, det vill säga en i taget för att ta lärdom av varandra i utvecklandet.

Till knutpunkten kan hemmasittare gå för att få svar på alla frågor som rör individen. Utgångspunkten bör vara att individen inte ska behöva veta om en fråga hör till kommunen, regionen eller staten. Knutpunkten bör ha i uppgift att ta hand om och slussa vidare frågor och i görligaste mån se till att alla frågor får ett svar/följs upp

Förslagsvis behövs inga remisser eller intyg för att komma in på knutpunkten. Anmälningar från den enskilde, anhöriga eller andra verksamheter/vårdinstanter bör räcka som grund för ett inledande bedömningssamtal.

Förslag: Utred vidare etableringen av en fysisk knutpunkt i respektive kommun som kan utgöra en trivsamt plats för hemmasittare där alla myndighetsfrågor kring individen kan hanteras. Utredningen bör svara på hur en knutpunkt kan ledas, styras, organiseras och finansieras. Utredningen bör samla in erfarenheter från några



liknande platser runt om i landet. Utredningen bör utgå från den definition av hemmasittare som rekommenderas att Samordningsförbundet beslutar om.

Finansiärer: Koordinerad insats som Samordningsförbundet kan finansiera ihop med andra finansiärer, exempelvis ESF+.

5.1.4 Etablera ett samverkansråd

Väl fungerande samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna och Region Skåne är en förutsättning för ett framgångsrikt arbete med hemmasittare. Från kommunerna behövs en bred representation som inkluderar fritidsgårdsverksamhet och elevhälsan. Från regionen framstår psykiatrin som särskilt angelägen att ha med. Det handlar om att ta tillvara styrkorna och resurserna från berörda organisationer för att bättre kunna möta hemmasittarnas komplexa behov. Helt enkelt resursintegrering för ett individorienterat arbetssätt.

Rapporten rekommenderar därför att det bildas ett samverkansråd som blir en mötesarena där företrädare för parterna möts i syfte att samverka kring hemmasittare. Här kan resurssamverkan som byggts upp inom "En väg in" fungera som förebild.

Samverkansrådets mål bör vara att med hemmasittare i fokus skapa största möjliga parallellitet (vård, social träning etc.) insatser utan glapp/uppehåll samt handläggarkontinuitet.

Rådet bör sammanträda regelbundet på knutpunkten.

Förslag: Ta lärdom av resurssamverkan i "En väg in" och etablera ett samverkansråd för hemmasittare. Rådet bör ha sin bas på knutpunkten.

Finansiärer: Koordinerad insats som Samordningsförbundet kan finansiera ihop med andra finansiärer, exempelvis ESF+.

5.1.5 Erbjud familjestöd genom utbildning

Behovskartläggningen visar att många hemmasittare sammanbor med en eller båda av sina föräldrar. I dessa fall är det sällan hemmasittaren själv som söker stöd och behandling. Istället är det ingripanden av familjemedlemmar som är avgörande. Att utbilda föräldrar kan stärka dem i deras agerande för att hjälpa sin son/dotter. Utbildningen bör inrikta sig på att stärka föräldrars kunskap om



psykisk ohälsa samt att hantera det sociala stigma som kännetecknar frågor kring hemmasittare. Ett erbjudande om utbildningsinsatser kan också bidra till beteendemässiga förändringar som gör att föräldrar ingriper tidigare mot sin hemmasittande son/dotter än vad som annars varit fallet.

Det finns många exempel på utbildningar som kan vara lämpliga, här ges två som är evidensbaserade och som kan ges i kombination: "Mental Health First Aid" är ett utbildningsprogram där Karolinska Institutet idag är huvudutbildare i Sverige. Tanken bakom utbildningsprogrammet är snarlik den vid fysisk "Första hjälpen-utbildning": Att ge kursdeltagaren sådana kunskaper som tillåter denne att rycka in och ge en första hjälp tills den drabbade fått professionell hjälp. Den andra utbildningen är "CRAFT" (Community Reinforcement Approach and Family Training). CRAFT syftar till att förbättra livskvalitet och den egna hälsan för närstående. Ett ytterligare syfte är att närstående ska få stöd i att uppmuntra och hjälpa hemmasittaren att bli mottaglig för och söka behandling. En viktig del i CRAFT är att minska den närståendes eventuella känsla av skuld.

Till familjestödet kan ingå samarbete med Anhörigcentrum, brukarföreningar och/eller andra stödgruppsverksamheter.

Förslag: Involvera och stöd föräldrar genom utbildning.

Finansiärer: Koordinerad insats som Samordningsförbundet kan finansiera ihop med andra finansiärer, exempelvis genom statens nyligen tecknade överenskommelse med SKR om strategiska insatser inom området psykisk hälsa och suicidprevention.

5.1.6 Inkludera civilsamhället som en resurs

Det civila samhällets professionaliserade organisationer har en specialistkompetens som FINSAM-parterna kan lära av. Ofta är det hit framför allt yngre vuxna hemmasittare sedan tidigare har kontakter eller söker sig. Det finns många aktörer inom civilsamhället som har kunskap om psykisk ohälsa och erfarenhet av att arbeta med hemmasittarrelaterade frågor.

Förslag: Bjud in civilsamhället att vara en del av knutpunkten.

Finansiär: Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor kan finansiera den här typen av insatser/samarbeten.

6. Källförteckning

6.1 Intervjupersoner

Carina Dahlberg, Region Skåne, 24 mars 2025

Per Gustavsson, Arbetsförmedlingen, 21 mars 2025

Johannes Häll & Lena Täringskog, Båstads kommun, 14 april 2025

Drazen Leibel, Höganäs kommun, 28 mars 2025

Gabriella Lidquist & Kristina Svensson, Försäkringskassan, 19 mars 2025

Tina Modin, Örkelljunga kommun, 20 mars 2025

Jessica Nordenvall, Perstorps kommun, 8 april 2025

Dennis Pettersson, Ängelholms kommun, 14 mars 2025

Mattias Säflund, Klippans kommun, 19 mars 2025

Anneli Söderhjelm, Höganäs kommun, 25 mars 2025

6.2 Litteratur

Amendola S & Teo A (2024) *Using difficulty in going out and social participation to assess for risk of hikikomori: nationally representative data from the European health interview survey, Psychiatri; 11, 134 - 155*

Kato TA, Tateno M, Shinfuku N et al. (2012) *Does the 'hikikomori' syndrome of social withdrawal exist outside Japan? A preliminary international investigation. Soc. Psychiatry Psychiatr. Epidemiol.; 47: 1061-1075.*

OECD (2021) *Supporting opportunities: Insights from communities, OECD*

Svar på regeringsuppdrag

Rapport – Uppdrag till Försäkringskassan att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur

Försäkringskassan 2025

Datum: 2025-05-12

Uppdrag till Försäkringskassan att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur

Version 1.0

Dnr FK 2025/0066740

Innehåll

Sammanfattning	3
1. Bakgrund	3
1.1 Finansiering av samverkan.....	4
1.1.2 Annan finansiering	4
2. Vad innebär regeringsuppdraget?	4
2.1 Identifiera behov av ESF+-projekt	4
2.2 Försäkringskassan som projektägare	5
3. Hur har regeringsuppdragets genomförts?.....	5
4. Vad är en beredningsstruktur i samordningsförbund	5
4.1 Beredningsgrupp.....	6
5. Rutiner och arbetssätt för att identifiera ESF+-projekt	6
5.1 Utvidgade arbetsuppgifter till beredningsgruppen	6
5.1.1 Process för beredningsgruppens utvidgade arbetsuppgifter.....	7
5.2 Parternas fortsatta arbete utanför beredningsgruppen	7
5.3 Avgränsningar i rutiner och arbetssätt	8
6. Utveckla rutiner för att vara projektägare.....	8
6.1 Utveckla stödet till vår verksamhet.....	9
6.2 Ekonomisk påverkan	9
7. Parterna har samsyn.....	9
8. Uppföljning	10

Sammanfattning

Försäkringskassan har fått i uppdrag att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur. Försäkringskassan ska ta fram rutiner och arbetssätt för att identifiera behov av projekt inom det nationella programmet för Europeiska socialfonden+ 2021–2027 (ESF+). Vi ska också utveckla rutiner för att vara projektägare¹ för projekt som identifierats i de fall ingen annan part beslutar om att vara det.

I och med uppdraget får parterna utvidgade arbetsuppgifter vid kartläggning av målgruppens behov. Utöver att identifiera insatser som kan finansieras av samordningsförbund, inom den finansiella samordningen, ska även parterna inom beredningsstrukturen identifiera behov av projekt som kan finansieras genom stöd från ESF+.

Den gemensamma nämnaren är att de båda finansieringsformerna av rehabiliteringsinsatser nu ska identifieras inom samordningsförbundets beredningsstruktur. Därefter sker arbetet i två separata processer. Är avsikten att insatsen ska finansieras av samordningsförbundet sker det fortsatta arbetet som tidigare inom ramen för lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsamlagen). Har parterna för avsikt att ansöka om medel från ESF+ så kan arbetet fram till dess att parterna kommit överens om vem som ska vara projektägare och vilka som ska vara medfinansörer ske inom ramen för beredningsstrukturen. Förankring sker parallellt hos respektive part. Det fortsatta arbetet och beslut tas utanför samordningsförbundet och dess beredningsstruktur.

För att parterna ska få stöd i arbetet har Försäkringskassan tagit fram en övergripande processkarta som stödjer framtagna rutiner och arbetssätt för att identifiera behov av ESF+-projekt.

Försäkringskassans tidigare inriktning har varit att vi inte kan vara projektägare till individinriktade insatser då Försäkringskassan inte är en rehabiliteringsaktör. Det innebär att det här uppdraget utvidgar vår delaktighet i genomförandet av ESF+-projekt för de projekt som ingår i programperioden 2021–2027. Försäkringskassan har idag ett samlat stöd som hanterar frågor som behöver beaktas när vi involveras i ESF+-projekt. Nu pågår ett arbete med att utveckla det stödet utifrån att vi även ska kunna vara projektägare för individinriktade insatser.

I uppdraget har Försäkringskassan samverkat med parterna i Nationella rådet², Arbetsförmedlingen, Socialstyrelsen samt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Utöver det har Försäkringskassan även fört dialoger med tjänstemän från parterna som sitter i beredningsgrupper.

1. Bakgrund

Finsamlagen gör det möjligt för Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, en eller flera kommuner och en eller flera regioner att bilda samordningsförbund. Det finns 69 samordningsförbund som innefattar 274 av Sveriges 290 kommuner.³

Samordningsförbundens huvudsakliga uppgift är att finansiera lokala rehabiliteringsinsatser som parterna bedriver för individer som har ett behov av ett myndighetsgemensamt stöd. Syftet med den finansiella samordningen är att ge individer

¹ Projektägare är det begrepp som används av Svenska ESF-rådet

² Nationella rådet är ett samverkansforum som ger ett kvalitetssäkrat och partsgemensamt stöd till samordningsförbunden och parterna i frågor som rör finansiell samordning.

³ Avser oktober 2024.

möjlighet att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga och därmed ge dem möjlighet att försörja sig själva.

1.1 Finansiering av samverkan

Den finansiella samordningen bygger på att parterna tillsammans tar ett ekonomiskt ansvar för de personer som har behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, varje part bidrar med lika stor andel till samordningsförbundet. Staten bidrar med hälften av medlen, den eller de kommuner som deltar bidrar med en fjärdedel och den eller de regioner som deltar bidrar med en fjärdedel. Förbunden förfogar över de medel som parterna tilldelar och det är förbundets styrelse som beslutar om hur medlen ska användas utifrån de lokala behov som finns inom ramen för Finsamlagen.

1.1.2 Annan finansiering

Av 5 - 6 §§ Finsamlagen framgår att medlen som ska användas för den finansiella samordningen kommer från parterna. Det finns en historik av att en del samordningsförbund har sökt medel från andra aktörer än parterna. Sådana "externa medel" har beviljats främst från Europeiska socialfonden (ESF) och Europeiska socialfonden+ (ESF+).

Under 2024 meddelade både Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen att myndigheterna inte längre kan stå bakom att samordningsförbunden är projektägare och söker medel från ESF+ då det inte är förenligt med Finsamlagen. Parterna i Nationella rådet är överens om tolkningen av lagstiftningen.

2. Vad innebär regeringsuppdraget?

Försäkringskassan fick efter regeringsbeslut den 13 mars 2025 i uppdrag att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur. I uppdragsbeskrivningen framgår att insatser som kan finansieras genom programmet för ESF+ fortsatt behöver kunna komma samordningsförbundens målgrupper till del och den kunskap och erfarenhet som finns hos förbunden om detta behöver tas tillvara även fortsättningsvis.

Uppdraget består av två delar;

- Ta fram rutiner och arbetssätt för att identifiera behov av ESF+-projekt inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur.
- Utveckla rutiner för att vara projektägare för ESF+-projekt i de fall ingen annan av parterna beslutar om att vara, projektägare.

I uppdraget framgår att de behov av ESF+-projekt som identifieras inom beredningsstrukturen ska rikta sig till individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

I uppdraget ska Försäkringskassan samverka med Arbetsförmedlingen, Socialstyrelsen och SKR och det ska ske genom Nationella rådet för finansiell samordning.

De rutiner och arbetssätt som tas fram ska börja tillämpas omgående och ska gälla under innevarande programperiod för ESF+.⁴

2.1 Identifiera behov av ESF+-projekt

Den första delen av regeringsuppdraget handlar om att Försäkringskassan ska utveckla rutiner och arbetssätt för att behov av projekt inom det nationella programmet för ESF+ identifieras av de samverkande parterna, inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur. I beredningsstrukturen ska även parterna komma överens om vilka parter som ska medfinansiera projektet och vem av parterna som ska vara projektägare.

⁴ Verksamheten beräknas avslutas 2029

De ESF+-projekt som identifieras inom samordningsförbundens beredningsstruktur ska komma målgruppen för finansiell samordning till del. Målgruppen är individer som är i behov av ett samordnade rehabiliteringsinsatser som ska syfta till att de uppnår eller förbättrar sin arbetsförmåga.

I den här delen av uppdraget har samverkan med parterna i Nationella rådet skett under arbetets gång.

2.2 Försäkringskassan som projektägare

Den andra delen av uppdraget innebär att Försäkringskassan ska utveckla rutiner för att vara projektägare för ESF+-projekt, när behovet har identifierats av parterna inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur. Detta förutsätter att ingen annan av de berörda parterna beslutar om att vara projektägare och att samtliga parter som deltar medfinansierar projektet. Uppdraget innebär inte att Försäkringskassan rutinmässigt ska vara projektägare, utan samtliga parter behöver utreda möjligheten för ett projektägarskap.

Den här delen av uppdraget handlar om att Försäkringskassan ska utveckla interna rutiner för att vara projektägare. Parterna i Nationella rådet har varit en del av beredningsprocessen.

3. Hur har regeringsuppdragets genomförts?

I delen som handlar om att utveckla rutiner och arbetssätt för att inom beredningsstrukturen identifiera behov av ESF+-projekt så har vi tagit fram en övergripande processkarta, se bilaga 1, som syftar till att stödja de framtagna rutinerna och arbetssättet som beskrivs i kapitel 5.

Försäkringskassan har samverkat med parterna i Nationella rådet. Dels har det genomförts en workshop på tjänstemannanivå och dels har dialog förts på chefsnivå i Nationella rådet. Dialog om arbetssättet har också förts med parternas företrädare i flera beredningsgrupper. Samtliga parter – Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommun och region – har varit representerade i dialogen.

I delen som handlar om att utveckla rutiner för att Försäkringskassan ska kunna vara projektägare har vi identifierat att vi behöver utvidga och utveckla stödet till vår egen verksamhet. Det pågår ett arbete med att se över styr- och stöddokument så att dessa ska bli ändamålsenliga utifrån uppdraget.

4. Vad är en beredningsstruktur i samordningsförbund

Beredningsstrukturerna ser olika ut och det finns också olika benämningar på de arbetssätt som finns för att bereda ärende till förbundets styrelse. I regel sker beredningen i en beredningsgrupp, beredningen görs i dessa fall av parterna. I några fall görs beredningen av förbundschef som involverar parterna. Vi kommer fortsättningsvis använda begreppet beredningsgrupp för att beskriva beredningen oavsett arbetssätt.

I förarbetena till Finsamlagen lyfts att det finns fördelar med att samverkansparterna tillsammans svarar för beredningen genom en särskild beredningsgrupp. Bland annat för att bidra till ett gott samarbetsklimat mellan parterna och till en bättre förankring av besluten hos respektive part.⁵ Någon reglering av frågan finns inte i lagstiftningen, men Försäkringskassan har i svar på regeringsuppdrag – Uppdrag att analysera behovet

⁵ Prop. 2002/03:132, s. 76

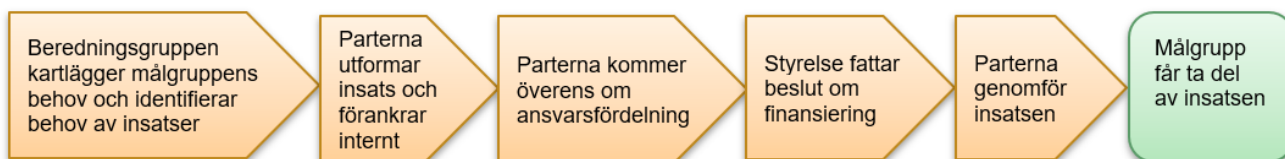
avförändringar i Finsamlagen⁶ – föreslagit att Finsamlagen bör ange att parterna ska stå för beredningen av förslag om vilka insatser som ska finansieras av förbundet.

4.1 Beredningsgrupp

Det är vanligt att samordningsförbund har en beredningsgrupp där parterna och förbundets kansli möts kontinuerligt. Beredningsgruppen är ett kvalitetssäkrande och beredande samverkansforum som bland annat kartlägger målgruppens behov, tar fram förslag på insatser och ser till att insatserna förankras hos respektive part. Genom beredningsgruppen säkerställs att parterna inkluderas i ett tidigt skede inför styrelsens beslut. Det är centralt då det är parterna som medverkar med personal i insatserna och ansvarar för att målgruppen får ta del av insatserna.

Beredningsgruppen har inte något formellt ansvar i förhållande till förbundets styrelse, men deras arbetsuppgifter inom den finansiella samordningen är alltid förenat med samordningsförbundets styrelses uppdrag. De stödjer förbundschefen gällande förslag till styrelsen och ger förbundets styrelse ökade förutsättningar att fatta välgrundade beslut om vilka insatser som ska finansieras av förbundet. Det är styrelsen som utövar beslutanderätten, förvaltningen och verkställigheten i samordningsförbundet.

Här nedan ges en övergripande bild och beskrivning av processen, när en insats finansieras av ett samordningsförbund inom ramen för den finansiella samordningen.



Vid kartläggning av målgruppens behov tydliggörs hur behoven och utbudet ser ut för olika målgrupper. Beredningsgruppen identifierar behov av insatser som kan finansieras av samordningsförbundet.

Vid utformning av insats handlar det till exempel om att tydliggöra målgruppen, skapa en gemensam bild av syfte, mål och hur insatsen ska genomföras. Här arbetar parterna aktivt med förankring av deltagandet i respektive organisation.

Parterna kommer överens om hur ansvaret ska fördelas för att det ska finnas en samsyn mellan parterna om vad ansvaret innebär. Styrelsen prioriterar och beslutar om vad samordningsförbundet ska finansiera och parterna genomför sedan insatsen utifrån styrelsens beslut.

5. Rutiner och arbetssätt för att identifiera ESF+-projekt

5.1 Utvidgade arbetsuppgifter till beredningsgruppen

I och med det här uppdraget får parterna i beredningsgruppen utvidgade arbetsuppgifter vid kartläggning av målgruppens behov. Utöver att identifiera insatser som kan finansieras av samordningsförbundet, inom den finansiella samordningen, ska även parterna i beredningsgruppen identifiera behov av projekt som kan finansieras genom ESF+.

Eftersom beredningsgrupp är det vanligaste arbetssättet utgår rutinen från det arbetssättet, i andra fall behöver rutinen anpassas till hur samordningsförbundet och parterna samarbetar i det enskilda fallet. I de fall där förbund inte har en

⁶ Uppdrag att analysera behovet av förändringar i Finsamlagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, avsnitt 3.5.3

beredningsgrupp med representation från parterna är det särskilt viktigt att säkerställa att parterna inkluderas i ett tidigt skede.

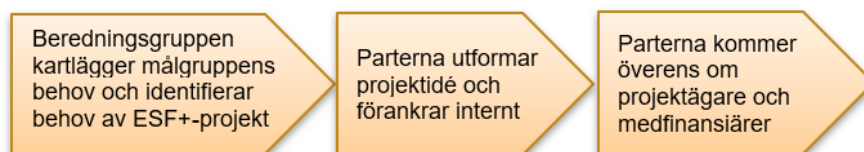
Förbundschef och/eller någon annan representant från förbundets kansli kan med fördel stödja parterna i arbetet med att identifiera behov av projekt och projektidéer. På så vis kan den kunskap och erfarenhet som finns hos förbunden även fortsättningsvis tas tillvara.

Frågor som rör ESF+ ska inte lyftas för dialog eller beslut i samordningsförbundets styrelse, eftersom samordningsförbundet har till uppgift att besluta om hur de medel som är avsedda för finansiell samordning ska användas.

För att underlätta arbetet med att identifiera behov av ESF+-projekt så behöver beredningsgruppen hålla sig uppdaterad om utlysningsplanen på Svenska ESF-rådets hemsida, för att få kunskap om de utlysningar som planeras framöver. Med en framförhållning kan beredningsgruppen fånga behoven mellan utlysningarna och tidigt påbörja dialoger, planering och förankring av arbetet.

5.1.1 Process för beredningsgruppens utvidgade arbetsuppgifter

Här nedan ges en övergripande bild och beskrivning av processen för beredningsgruppens utökade arbetsuppgifter.



Beredningsgruppen kartlägger målgruppens behov och identifierar behov av ESF+-projekt

Vid kartläggning av målgruppens behov tydliggörs hur behoven och utbudet ser ut för olika målgrupper. I och med de utvidgade arbetsuppgifterna kan parterna i beredningsgruppen identifiera behov av ESF+-projekt.

Parterna utformar projektidé och förankrar

Vid utformning av projektidé handlar det till exempel om att tydliggöra målgruppen, skapa en gemensam bild av syfte, mål och hur projektet ska genomföras. Här påbörjar parterna förankringen av deltagandet i respektive organisation.

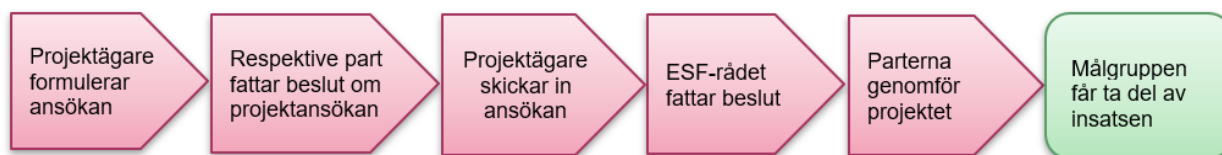
Parterna kommer överens om projektägare och medfinansiärer

Parterna ska komma överens om vilken part som ska vara projektägare och vilka av parterna som ska vara medfinansiärer. Det är inte ett formellt beslut som tas, men företrädaren för varje part behöver ha mandat att komma överens om inriktningen kring projektägare och medfinansiärer för att arbetet ska kunna gå vidare till nästa fas.

5.2 Parternas fortsatta arbete utanför beredningsgruppen

När parterna är överens om projektidén, vem som ska vara projektägare och vilka som ska vara medfinansiärer, fortsätter parterna arbetet utanför samordningsförbundets beredningsgrupp.

Här nedan ges en övergripande bild och beskrivning av processen för parternas fortsatta arbete.



Det är projektägaren som ansvarar för att skriva ansökan och de parter som är medfinansiärer behöver medverka i ansökningsprocessen. Genom att parterna samskriver ansökan bidrar det till både en högre kvalitet på ansökan och till en bättre förankring hos respektive part.

När det finns en formulerad projektidé som underlag till en ansökan så tar respektive part formellt beslut om vilka åtaganden de ska ha i projektet. Det är projektägaren som har ansvaret för att skicka in ansökan till Svenska ESF-rådet. Om ESF-rådet beslutar om stöd bildar projektägaren tillsammans med de andra parterna en projektorganisation.

5.3 Avgränsningar i rutiner och arbetssätt

Regeringsuppdraget samt de rutiner och arbetssätt som tas fram avser det samarbete parterna har genom den finansiella samordningen⁷, vilket sätter ramen för målgruppen och medverkande parter.

Om parterna under behovsanalysen identifierar behov av projekt som rör andra målgrupper eller medfinansierande parter än de som följer av Finsamlagen kan inte Försäkringskassan, med stöd av detta regeringsuppdrag, ta på sig rollen som projektägare. Den fortsatta dialogen om projektet görs då inte inom ramen för dessa rutiner eller inom ramen för beredningsgruppen.

6. Utveckla rutiner för att vara projektägare

Försäkringskassan ska utveckla rutiner för att vara projektägare för ESF+-projekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur, i de fall ingen annan part beslutar om det. I likhet med uppdraget i övrigt gäller detta för projekt som avser innevarande programperiod för ESF+ 2021–2027.

Vår tidigare inriktning har varit att vi inte kan vara projektägare till individinriktade insatser då Försäkringskassan inte är en rehabiliteringsaktör. Det innebär att regeringsuppdraget utvidgar vår delaktighet i genomförandet av ESF+-projekt som omfattas av programperioden. Försäkringskassan har idag ett väl etablerat samlat stöd som hanterar frågor som behöver beaktas när vi involveras i ESF+-projekt, nu pågår ett arbete med att utveckla det stödet utifrån att vi även ska kunna vara projektägare för individinriktade insatser.

Försäkringskassans ansvar som projektägare för projekt som riktar sig till individer är att administrera och samordna projektet, medan det är en eller flera av de andra parterna som ansvarar för utförandet av rehabiliteringsinsatserna. På så sätt kan parterna tillsammans säkerställa att projektet genomförs och att målgruppen ges förutsättningar för att uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Parterna behöver vara väl insatta i vilka åtagande som vilar på dem som medfinansiär och det förutsätter att det är väl förankrat inom den egna organisationen. Då Försäkringskassan inte kan genomföra några rehabiliteringsinsatser i projekt riktade till individer, är det nödvändigt att det finns en tydlig överenskommelse. Denna ska reglera ansvarsförhållandet mellan oss som projektägare och de parter som ska medfinansiera och utföra rehabiliteringsinsatserna i projektet.

⁷ Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser

6.1 Utveckla stödet till vår verksamhet

Försäkringskassan har ett ESF-kansli som ger stöd till medarbetare och chefer i planering och genomförande av ESF+-projekt. Utöver ESF-kansliet finns också en etablerad organisation bestående av regionala kontaktpersoner och chefer som representerar Försäkringskassan i olika sammanhang i arbetet med ESF+. De utgör också ett stöd för den övriga verksamheten. Beroende på omfattningen av uppdraget kan vi behöva stärka upp ESF-kansliet.

Som vi tidigare nämnt så finns det ett samlat stöddokument som hanterar de flesta frågorna som behöver beaktas när Försäkringskassan involveras i ESF+-projekt. Det handlar om allt från deltagande i dialoger om projektidéer till uppföljning och utvärdering av projekt. Vi arbetar vidare med att utveckla stödet med information om att vara projektägare för individinriktade projekt.

6.2 Ekonomisk påverkan

Försäkringskassans stödorganisation för ESF-frågor är dimensionerad utifrån dagens behov. Uppdraget att ta på sig ett utökat projektägarskap kan komma att kräva ett utökat stöd och därmed ökade kostnader för Försäkringskassan.

Varje projekt kommer att behöva ett projektkansli med bland annat projektledare, controller och administratör. Projektet kommer också behöva resurser för arbetet med uppföljning och utvärdering. Detta arbete kommer till viss del finansieras av stödet från ESF+.

Inför respektive projektansökan och vid utformningen av projektet krävs omfattande dialoger med de parter som ska delta i projektet. Efter projektperioden ska projektet slutrapportera till Svenska ESF-rådet och avsluta projektet. Varken det arbete som utförs före eller efter projektperioden finansieras av ESF+.

Beroende på hur många projekt som följer av uppdraget kommer Försäkringskassan att under kvarvarande programperiod beakta behovet av att samordna projektekonomi och projektadministration samt resurser för uppföljning och utvärdering av projekten. Det i syfte i att effektivisera uppdraget och samtidigt kunna bidra till att omhänderta erfarenheten av att vara projektägare.

Försäkringskassan har svårt att bedöma omfattningen av antalet framtida projekt och därmed bedöma kostnadsökningen. Det är något som vi kommer att följa under kvarvarande programperiod.

7. Parterna har samsyn

Nationella rådets parter är överens om de arbetssätt och rutiner som har tagits fram för att ESF+-projekt ska kunna identifieras av de samverkande parterna inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur. För att ge parterna och samordningsförbunden ytterligare vägledning för arbetet kommer stödjande texter kring de rutiner och arbetssätt som beskrivs i rapporten att publiceras i Kunskapsstödet på Nationella rådets webbplats www.finsam.se.

Vid de dialoger som har förts med tjänstemän från parterna i beredningsgrupper har parterna, oberoende av vilken part de representerade, haft en bred samsyn om att det framtagna arbetssättet kommer att vara bra, ge tydlighet och vara hjälpsamt för dem i deras arbete. De var också positiva till att information och processbild publiceras i Kunskapsstödet, då det bidrar till en samstämmighet mellan parterna och mellan förbunden.

8. Uppföljning

Försäkringskassan har tagit fram en rutin för att kunna följa hur många ESF+-projekt som identifieras i beredningsgrupperna. Det som kommer att följas upp är vilka projektidéer som lett till en ansökan om stöd, vilka ansökningar som har beviljats, vilken part som är projektägare och vilka parter som är medfinansiärer. Vi kommer även följa hur många projektidéer som identifierades i beredningsgrupperna som inte ledde till någon ansökan.

Beslut i detta ärende har fattats av generaldirektör Nils Öberg i närvaro av avdelningschef Leif Höök och verksamhetsutvecklare Cindy Marttiin, den senare som föredragande.

Nils Öberg

Cindy Marttiin

Bilaga 1

Här nedan presenteras en helhetsbild av processerna som presenterats i rapporten.

