

---

# Årsredovisning 2022

Årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Styrelsen för Samordningsförbundet NNV Skåne avger följande årsredovisning

Organisationsnummer 222000-3244

---

---

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 1

# Innehållsförteckning sidor

<b>1.</b>	<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>3</b>
1.1.	Översikt över verksamhetens utveckling.....	3
1.2.	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	5
1.3.	Händelser av väsentlig betydelse .....	5
1.4.	Styrning och uppföljning av verksamheten .....	5
1.5.	God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .....	6
1.6.	Väsentliga personalförhållanden.....	8
1.7.	Förväntad utveckling .....	9
<b>2.</b>	<b>RESULTATRÄKNING.....</b>	<b>9</b>
<b>3.</b>	<b>BALANSRÄKNING .....</b>	<b>10</b>
<b>4.</b>	<b>KASSAFLÖDESANALYS .....</b>	<b>11</b>
<b>5.</b>	<b>DRIFTREDOVISNING .....</b>	<b>11</b>
<b>6.</b>	<b>NOTER.....</b>	<b>12</b>
<b>7.</b>	<b>STYRELSENS UNDERSKRIFT.....</b>	<b>14</b>

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 2

# 1. Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Samordningsförbundet NNV Skåne avger följande årsredovisning.

## Organisation

Samordningsförbundet NNV Skåne bildades den 1 januari 2018 och är en fristående juridisk organisation. De ingående parterna är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne, Båstad kommun, Klippans kommun, Perstorps kommun, Ängelholms kommun och Örkelljunga kommun. Förbundet har sitt säte i Ängelholms kommun, organisationsnummer 222000-3244. Till sin hjälp har den ett kansli.

## Uppdrag

Samordningsförbundet ska inom det geografiska området för medlemskommunerna svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet. Verksamheten finansieras via medlemsavgifter.

Resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser som syftar till att den enskilde ska återfå eller förbättra sin förmåga att förvärvsarbeta.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetenshöjande insatser och kunskapsutbyte.

## Finansiering

Samordningsförbundet finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Skåne med en fjärdedel och kommunerna, Båstad kommun, Klippans kommun, Perstorps kommun, Ängelholms kommun och Örkelljunga kommun med resterande fjärdedel.

## Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets vision är

- Tillsammans samverkar vi för att skapa möjligheter att utvecklas.

Samordningsförbundets verksamhetsidé är

- Samordningsförbundets uppgift är att hitta lösningar och redskap för att förändra och förbättra människors livssituation.

## 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2022	2021	2020	2019
Verksamhetens intäkter	6 384 000	6 532 822	6 509 701	6 444 400
Verksamhetens kostnader	5 919 687	8 184 493	8 828 069	4 483 518
Årets resultat	463 031	-1 651 900	-2 319 142	1 961 714
Eget kapital	2 347 495	1 884 464	3 536 364	5 855 506
Soliditet	52,8%	43,6%	64,5%	82,6%
Antal anställda	1	1	1	1

De ekonomiska uppföljningarna under året har visat på avvikelse från budgeten och på ett överskott för verksamheten med ca 463 tkr (fg. år -1,7 Mkr). Avvikelsen mot budgeten beror på att "Första steget Perstorp" inte utnyttjat alla medel på grund av personalomsättning samt att "En väg in" har haft en långsammare start än planerat.

Det gör att det egna kapitalet vid räkenskapsårets utgång uppgår till 2,3 Mkr (fg. år 1,9 Mkr) vilket överstiger rekommendationerna från det Nationella rådet med 1,1 Mkr (fg. år 590 tkr). Styrelsen har

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 3

adresserat detta genom att besluta om en underfinansierad budget för 2023 för att på sikt säkerställa att förbundets resurser sysselsätts i kvalitativa processer.

Styrelsen har beviljat finansiering till en (1) förstudie:

Förstudien "En väg in" beslutades initialt under perioden 20210301–20211231 och efter önskemål om förlängning till 20220228. Beslutet om förlängningen av förstudien har inte genererar mer kostnad för förbundet dock hamnade kostnaden på två räkenskapsår.

Styrelsen har beslutat att godkänna finansiering till två processer, "En väg in – genomförande" med startdatum 20220801 samt anslutningsansökan för processen "En väg in NNV Skåne" med startdatum 20230101.

Arbetet med den fördjupade behovskartläggningen och behovsanalysen har genomförts och presenterat för styrelsen.

Verksamhetens arbete har under året inriktats på ett fördjupat stöd till de processer som redan finansieras och utveckling av fler processer. Resultatet av arbete ledde till bland annat ovan nämnda processer "En väg in -genomförande" och "En väg in NNV Skåne". Styrgrupper för samtliga finansierade processer har formerats och har haft styrgruppsmöten.

Förutom att förstärka samverkan och få i gång aktiviteter har det varit fortsatt fokus på vikten av kommunikation om samordningsförbundets verksamhet, roll och betydelse för samverkansutveckling i Skåne Nord Nordväst. Syftet har varit att alla berörda parter ska bli insatta i samordningsförbundets syfte och att det är väl känt att samordningsförbundets ägs gemensamt, vilket innebär att alla samverkande parter kan påverka innehåll och inriktning. Under 2022 har samordningsförbundet fortsatt utveckla kommunikationsvägar på olika nivåer inom medlemsorganisationerna, i samhället i övrigt, med andra samordningsförbund och i samband med medlemsråd. Kommunikation har skett via bland annat dialog- och informationsmöten vid såväl politiska samlingar som för tjänstemän. Förbundets hemsida har omarbetats och uppdaterats.

Samordningsförbundet ska i sin konstruktion och i sitt synsätt vara uppmärksam på förändrade förutsättningar hos de samverkande parterna och vara beredd att möta nya behov av samverkan. Detta förutsätter aktiv omvärldsbevakning och flexibilitet i verksamheten. Detta har bland annat möts upp genom redan nämnd fördjupad behovskartläggning och behovsanalys. Vidare har detta exempelvis skett via medverkan på de regionala nätverksträffarna som arrangeras för förbundschefer i Skåne, genom AMEIS – Arbetsmarknadsenheter i samverkan inom ramen för Familjen Helsingborg.

## 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Inga viktiga förhållande har inträffat under året som påverkar förbundets resultat och ekonomiska ställning.

## 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat under året.

## 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen är samordningsförbundets högst beslutande och förvaltande organ som har ansvar för samordningsförbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. Samordningsförbundet NNV Skåne leds av en styrelse som består av åtta ledamöter och åtta ersättare. Varje part har vardera utsett en ordinarie ledamot och en ersättare i styrelsen.

Arbetsformer, ekonomistyrning, attestordning och delegationsordning finns uppdaterade och publicerade på förbundets hemsida [www.finsamnnvskane.se](http://www.finsamnnvskane.se). På hemsidan finns även beslutade riktlinjer för ansökan om medel publicerade. Samordningsförbundet har sedan 2021 beslutade finansiella- och verksamhetsrelaterade mål för verksamheten, se även avsnitt 1.5 God ekonomisk hushållning, målluppfyllelse och ekonomisk ställning.

### Uppföljning

Samtliga processer som beviljats medel följs upp i det nationella uppföljningssystemet SUS, genom skriftlig avrapportering till styrelsen, styrgruppsmedverkan av förbundschef samt extern utvärderare. Processledare för utvalda processer har också medverkat vid styrelsemöte och föredragit nuläge och progression.

### Styrgrupper

En styrgrupp utses för varje process som finansieras av samordningsförbundet. Gruppen består av chefer från de parter som är samverkande och är ansvariga för att leda och stödja processledarens arbete samt vara kunskapsbärare in i den egna organisationen. Aktuell processägare är sammankallande till styrgrupp.

### Medlemsråd

Under hösten 2022 genomfördes samordningsförbundets medlemsråd. Syftet med medlemsrådet var att föra en dialog kring samordningsförbundets verksamhet, lyssna in parternas önskemål och förväntningar och på så sätt vidareutveckla samordningsförbundets verksamhet under kommande år.

### Verksamhetsplan

Underlag till verksamhetsplan skapas tillsammans med förbundets utvecklings- och beredningsgrupp samt utifrån parternas önskemål och förväntningar som presenteras på medlemsråd. Verksamhetsplan beslutas av styrelsen.

### Dataskyddsombud - DSO

Samordningsförbundet har upphandlat dataskyddsombud. Roger Broberg från Arkiv IT är samordningsförbundets dataskyddsombud.

## Internkontroll

Under 2022 har den internkontrollen utförts vid två tillfällen. En internkontrollgrupp träffas regelbundet och stickprovskontroller genomförs med hjälp av E&Y. Kontrollprotokollen har presenterats för styrelsen. Kontrollmomenten består av tre delar.

- 1. Representation och vissa kostnader (ex utbildning, konferens, personalsociala aktiviteter)**  
Kontroll görs att det är rätt attesterat, att syfte och deltagare är angivet och att det är rätt momsavdrag.
- 2. Granskning av fakturor för beviljad finansiering av processer.**  
Aktuella processer fakturerar medel från samordningsförbundet för sina kostnader. Under 2022 har samtliga fakturor från varje process granskas för att säkerställa att det finns ordentliga underlag för de kostnader som debiteras förbundet.
- 3. Ansökan och finansiering av processer**  
Inför beslut att finansiera processer bereds ansökningsunderlaget i förbundets utvecklings- och beredningsgrupp och förbundschef tillsammans med presidiet bedömer om den ska presenteras för styrelsen. Styrelsen beslutar om eventuell finansiering.

Den interna kontrollen består av kontroll av att:

- riktlinjer för ansökan om medel följs,
- målen samt de förväntade effekterna och prioriteringar som görs i förbundets verksamhetsplan följs,
- mall för tertialrapporter, årsrapporter och extern utvärderare används.

## 1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

### Förbundsmål

#### Finansiellt mål

- Nivån på förbundets kapital följer Nationella rådets rekommendationer och överstiger 20% av en årlig medelstilldelning (i skrivande stund motsvarande 1.1 Mkr)
- *Indikator:* beräkning av utgående kapital i förhållande till årstilldelning i samband med årsbokslut.

Kommentar: Se utfall och prognos se ekonomisksammanfattning. Nivån på förbundets kapital ligger över Nationella rådets rekommendationer. Personella förändringar Första steget i Klippan/Perstorp har presenterats styrelsen. Förändringen påverkar förbundets budget då alla medel som planerats för processen inte nyttjas. En viss tröghet i uppstarten av "En väg in – genomförande" har bidragit till medel som planerats inte har nyttjats.

#### Verksamhetsmål 1

- Förbundets uttalade fokus vad gäller behovsgrupper speglas i vilka nya processer som startas under verksamhetsåret.
- *Indikator:* I genomgång av nya beslutade processer under året framgår de av styrelsen beslutade fokusområdena tydligt.

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 6

Kommentar: Styrelsen har beslut att godkänna finansiering av "En väg in – genomförande" samt "En väg in NNV Skåne" båda ligger väl i linje med beslutade fokusområden.

### Verksamhetsmål 2

- Förbundets medlemmar ska vara aktivt delaktiga i arbetet för stärkt samverkan enligt förbundets grundläggande syfte.
- *Indikator:* Alla medlemmar är aktiv- eller ägande part i åtminstone en process under verksamhetsåret.

Kommentar: Örskelljunga kommun har under året varit den kommunpart som inte är aktiv eller ägande part i en process. Bakgrunden till detta beror till stor del på kommunens interna förändringsarbete under året. Emellertid har Örskelljunga i december meddelat att de ansluter sig till "En väg in NNV Skåne" med start 1 januari 2023.

### Verksamhetsmål 3

- Förbundets medlemmar får en ökad kunskap om varandras verksamheter samt de behovsgrupper som förbundets finansierade processer inriktar sig till.
- *Indikator:* Resultatet i genomförda enkät/enkäter till förbundets medlemmar, vid kunskapshöjande insatser, visar en positiv trend vad gäller medlemmarnas kunskap om övriga medlemmars verksamhet.
- *Indikator:* Resultatet i genomförda enkät/enkäter till förbundets medlemmar, vid kunskapshöjande insatser, visar en positiv trend vad gäller medlemmarnas kunskap om aktuella behovsgrupper.

Kommentar: Under året har gemensamma kunskapshöjande insatser för berörda inom samordningsförbundet genomförts med fokus på begreppet arbetsförmåga, case management som arbetsmodell samt frågan om en individ både kan vara "ofrisk och osjuk". Förbundet har genomfört en spridningskonferens, utifrån erfarenheter och resultat från de finansierade processerna, riktat till förbundets samtliga parter samt kommuner i Skåne och Halland. Återkoppling och resultat av enkätundersökning har rapporterats till styrelsen under året.

De ekonomiska uppföljningarna under året har visat på avvikelser från budgeten och på ett överskott för verksamhet med ca 463 tkr (fg. år -1,7 Mkr). Avvikelsen mot budgeten beror på att "Första steget Perstorp" inte utnyttjat alla medel på grund av personalomsättning samt att "En väg in" har haft en långsammare start än planerat.

Det gör att det egna kapitalet vid räkenskapsårets utgång uppgår till 2,3 Mkr (fg. år 1,9 Mkr) vilket överstiger rekommendationerna från det Nationella rådet med 1,1 Mkr (fg. år 590 tkr). Styrelsen har adresserat detta genom att besluta om en underfinansierad budget för 2023 för att på sikt säkerställa att förbundets resurser sysselsätts i kvalitativa processer.

### Uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundets uppgift är att både stödja individer i behov av samordnat stöd och att underlätta samverkan mellan parterna. Samordningsförbundet ser att strukturinriktad verksamhet är lika viktig som individinriktade insatser. Under 2022 genomfördes en fördjupad behovskartläggning och behovsanalys. Med bakgrund i behovskartläggningen och behovsanalysen har tre fokusområden arbetats fram och beslutats i verksamhetsplanen.

I likhet med tidigare nämnt följs samtliga processer som beviljats medel upp i det nationella uppföljningssystemet SUS, genom skriftlig avrapportering till styrelsen, styrgruppsmedverkan av förbundschef samt extern utvärderare. Processledare för utvalda processer har också medverkat vid styrelsemöte och föredragit nuläge och progression.

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 7

## Målgrupper

Samordningsförbundets målgrupp är personer, i förvärvsaktiv ålder 16–64 år, som är i behov av insatser från flera av de samverkande parterna.

Särskilt prioriterad behovsgrupp 2022 var personer med komplex problematik som har eller riskerar långvarigt utanförskap.

Närmare precisering av särskilt prioriterade behovsgrupper 2022 var,

- Personer med psykisk ohälsa
- Långvarigt bidragsberoende på grund av ohälsa och individer som ej bedöms redo för arbetsmarknaden
- Nyanlända och utrikesfödda
- Unga som varken arbetar eller studerar

## Uppföljning och resultat för struktur och individinriktade processer

Resultat och måluppfyllelse redovisas styrelsen för samtliga finansierade insatser. Mer detaljerad redovisning för varje enskild process finns på förbundets hemsida [Samordningsförbundet NNV Skåne Finsam \(finsamnnvskane.se\)](https://www.samordningsforbundet.nny.skane.finsam)

Nedan diagram över samtliga resultat fram till utgång av år 2022. Det är dock inte helt enkelt att redovisa processerna årsvis, eftersom deras gruppstartar och gruppavslut har inte följer räkenskapsår. Med anledning av att "En väg in – genomförande" startade under hösten finns i skrivande stund inga resultat att rapportera.

Processen Första Steget:

Kommuner	Arbete	Studier	Totala resultat	Antal deltagare
Klippan	30	8	38	85
Perstorp	23	8	31	73
Totalt	53	16	69	158

Processen Framtiden:

Kommuner	Arbete	Studier	Totala resultat	Antal deltagare
Klippan	28	12	40	57

### Balanskravsresultat

= Årets resultat enligt resultaträkningen	463 031
- Samtliga realisationsvinster	0
= Totalt	463 031

## 1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundschef i samordningsförbundet är sedan 1 jan 2018 Lena Alderskiöld. Lena är anställd av samordningsförbundet. Redovisningsstöd och administrativt stöd hanteras genom externa leverantörer.

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 8



## 1.7. Förväntad utveckling

Samordningsförbundet kommer fortsätta förstärka samverkan och få i gång aktiviteter samt fler processer. Vikten av kommunikation om samordningsförbundets verksamhet, roll och betydelse för samverkansutveckling i Skåne Nord Nordväst är av betydelse. Under vintern har en arbetsgrupp tillsatts för att utreda möjligheten att utvidga verksamheten att inkludera Samordningsförbundet Höganäs. Utredningen förväntas vara klar under hösten 2023.

## 2. Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<i>Verksamhetens intäkter</i>			
Medlemsavgifter	2	6 384 000	6 510 000
Övriga rörelseintäkter		0	22 822
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>		<b>6 384 000</b>	<b>6 532 822</b>
<i>Verksamhetens kostnader</i>	3		
Processkostnader		-3 711 461	-6 094 747
Övriga externa kostnader		-828 389	-769 450
Personalkostnader		-1 379 837	-1 320 296
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>		<b>-5 919 687</b>	<b>-8 184 493</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>464 313</b>	<b>-1 651 671</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella kostnader		-1 282	-229
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-1 282</b>	<b>-229</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>463 031</b>	<b>-1 651 900</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>463 031</b>	<b>-1 651 900</b>

### 3. Balansräkning

Balansräkning	Not 1	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		5170	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	13 383	16 073
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>18 553</b>	<b>16 073</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		4 428 321	4 306 403
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>4 428 321</b>	<b>4 306 403</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 446 874</b>	<b>4 322 476</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 446 874</b>	<b>4 322 476</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 884 464	3 536 364
Årets resultat		463 031	-1 651 900
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>2 347 495</b>	<b>1 884 464</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 347 495</b>	<b>1 884 464</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		792 397	1 794 512
Övriga skulder		50 705	46 593
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	1 256 277	596 907
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 099 379</b>	<b>2 438 012</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 446 874</b>	<b>4 322 476</b>

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 10

## 4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys	Not 1	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		463 031	-1 651 900
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>			
		<b>463 031</b>	<b>-1 651 900</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-2 480	-1 565
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-338 633	490 573
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
		<b>121 918</b>	<b>-1 162 892</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
		<b>121 918</b>	<b>-1 162 892</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		4 306 403	5 469 295
<b>Likvida medel vid årets slut</b>			
		<b>4 428 321</b>	<b>4 306 403</b>

## 5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2022	Aktuell budget jan-dec 2022	Avvikelse utfall – budget	Bokslut helår 2021
Nettokostnad	5 919 687	6 373 594	-453 907	8 184 493
Medlemsavgift inkl. övriga rörelseintäkter	6 384 000	6 384 000	0	6 532 822
Resultat	463 031	10 406	452 625	-1 651 900
Utgående eget kapital	2 347 495	987 876	1 359 619	1 884 464
Likvida medel	4 428 321	-	-	4 306 403

Kommentar: Avvikelserna är till stor del beroende på, som tidigare nämnt, förändringar i processen Första Steget, förlängning i tid gällande förstudien "En väg in" vilket bidrog till senare start för processen "En väg in – genomförande" samt att processens start varit långsammare än planerat. Detta har bidragit till att beviljade medel inte blivit nyttjade som planerat under året. Styrelsearvodet har minskat på grund av fler digitala forum och posten fysiska möten uppskattades under år 2021 då det fortfarande fanns restriktioner.

## 6. Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till FINSAM verksamheten.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Verksamhetens intäkter

	2022	2021
Staten (AF/FK)	3 192 000	3 255 000
Region Skåne	1 596 000	1 627 500
Kommuner	1 596 000	1 627 500
Övriga rörelseintäkter	0	22 822
	<b>6 384 000</b>	<b>6 532 822</b>

Varav bidrag per kommun utgör:

Båstads kommun	242 517
Klippans kommun	312 916
Perstorps kommun	130 881
Ängelholms kommun	734 131
Örkelljunga kommun	175 555
<i>Summa bidrag från kommunerna</i>	<i>1 596 000</i>

**Not 3 Verksamhetens kostnader**

	2022	2021
Processkostnader - Första steget Klippan/Perstorp	2 050 538	2 100 534
Processkostnader - Första steget Örkelljunga	1 875	807 502
Processkostnader - Jämna steget Örkelljunga	1 875	622 500
Processkostnader - Nästa steg Ängelholm	4 109	1 026 064
Processkostnader - En väg in Ängelholm	446 008	417 189
Processkostnader - Framtiden i Klippan	1 056 086	961 581
Övriga processkostnader	150 970	159 377
Övriga externa kostnader	828 389	769 450
Personalkostnader	1 379 837	1 320 296
	<b>5 919 687</b>	<b>8 184 493</b>

**Not 4 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Hyra	5 456	7 815
Leasingavgift	7 927	8 258
	<b>13 383</b>	<b>16 073</b>

**Not 5 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna semesterlöner	224 503	172 625
Särskild löneskatt	74 208	124 720
Upplupna processkostnader Första steget Perstorp	440 933	0
Upplupna processkostnader En väg in Ängelholm	351 633	126 562
Övriga upplupna kostnader	165 000	173 000
	<b>1 256 277</b>	<b>596 907</b>

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 13

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum:2023-03-30

Robin Holmberg  
Ordförande

Maria Brantmark Lennartsson  
Förste Vice ordförande

Christian Larsson  
Andre vice ordförande

Anna Andresen  
Ledamot

Patrik Ströbeck  
Ledamot

Johan Olsson Swanstein  
Ledamot

Sven-Ingvar Borgqvist  
Ledamot

Roger Eliasson  
Ledamot

Anna Lönnberg  
KPMG AB  
Revisor för Försäkringskassa och Arbetsförmedlingen

Bengt Sävström  
Revisor från kommunerna

Kerstin Lingebrant  
Revisor från Region Skåne

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 14

# Verifikation 1/3

## Dokument

### Beslutad Årsredovisning för 2022 Samordningsförbundet NNV Skåne

14 sidor

Skapat: 2023-04-03 09:28 av Finsam NNV Skåne

Signerat av samtliga: 2023-04-04 15:53

Originaldokumentets kontrollsumma:

4f0b8ef60f47333bfe1796201dddbc1afb05bf952c880af5a3f2c58c68f96be7

## Signeringar



**maria.brantmark.lennartsson@forsakringskassan.se**

Personnummer: 750915-4907

E-post: maria.brantmark.lennartsson@forsakringskassan.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "MARIA BRANTMARK LENNARTSSON"

Signerat: 2023-04-04 07:54

BankID referensnummer: ab8d44d8-492c-4d63-847e-e53c2c2599e9



**Patrik.Strobeck@perstorp.se**

Personnummer: 690903-3596

E-post: patrik.strobeck@perstorp.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "PATRIK STRÖBECK"

Signerat: 2023-04-03 22:57

BankID referensnummer: 3ae1f408-8d56-40bd-b679-62060c966624



**roger.eliasson@arbetsformedlingen.se**

Personnummer: 670219-3613

E-post: roger.eliasson@arbetsformedlingen.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "ROGER ELIASSON"

Signerat: 2023-04-03 10:01

BankID referensnummer: df712852-f951-477c-97cf-abb0a1d95768



# Verifikation 2/3



**Anna.Lonnberg@kpmg.se**

Personnummer: 600425-0202

E-post: anna.lonnberg@kpmg.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "Anna Christina Lönnberg"

Signerat: 2023-04-03 12:28

BankID referensnummer: 955bd8cf-baa8-42c3-abff-2f03e2047123



**Robin.Holmberg@engelholm.se**

Representant

E-post: robin.holmberg@engelholm.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "ROBIN HOLMBERG"

Signerat: 2023-04-03 09:29

BankID referensnummer: 3d74f26a-1208-4537-8064-f14f81654f89



**christian.larsson@politik.orkelljunga.se**

Personnummer: 761103-3577

E-post: christian.larsson@politik.orkelljunga.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "CHRISTIAN LARSSON"

Signerat: 2023-04-04 13:38

BankID referensnummer: ccafef51-3b4c-42d3-84cc-d4150ea729c4



**anna.andresen@klippan.se**

Personnummer: 780401-3527

E-post: anna.andresen@klippan.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "Anna Karin Marianne Andresen"


Signerat: 2023-04-03 09:46

BankID referensnummer: 531bcc77-6490-4bc7-97bf-bcc9416f7d76





# Verifikation 3/3

 **johan.olsson.swanstein@bastad.se**

Personnummer: 770731-4899


E-post: johan.olsson.swanstein@bastad.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "JOHAN OLSSON SWANSTEIN"

Signerat: 2023-04-03 15:27

BankID referensnummer: 5181b6f0-17e1-4f9c-92ac-7567d06e2eb0



 **slottet67@gmail.com**

Personnummer: 670325-3697


E-post: slottet67@gmail.com

Namn returnerat av Mobilt BankID: "Sven-Ingvar Borgqvist"

Signerat: 2023-04-04 15:53

BankID referensnummer: 531e54cd-8422-431c-86b5-a41a95583cb2



 **Kerstin.Lingebrant@skane.se**

Personnummer: 551227-4340


E-post: kerstin.lingebrant@skane.se

Namn returnerat av Mobilt BankID: "KERSTIN LINGEBRANT VINKA"

Signerat: 2023-04-03 17:00

BankID referensnummer: 739fccc2-1931-4936-b8ad-e6026f98d947



 **b-g.savstrom@outlook.com**

Personnummer: 461008-3950

E-post: b-g.savstrom@outlook.com

Namn returnerat av Mobilt BankID: "BENGT SÄVSTRÖM"

Signerat: 2023-04-03 19:21

BankID referensnummer: 37d34afa-efc6-4ba9-abfe-5bce800355da



Detta dokument har undertecknats via Kivras signeringstjänst och i enlighet med villkoren för signeringstjänsten. För att verifiera dokumentets äkthet, kontakta Kivra på support@kivra.se.